



# MARTA GARCÍA OUTÓN

CONSULTORA ESTRATÉGICA – [WWW.IMPACT-ON-FUTURE.COM](http://WWW.IMPACT-ON-FUTURE.COM)

## PERFIL

He desarrollado mi carrera profesional en los últimos 5 años en la consultoría estratégica, dirigido a la anticipación de riesgos y oportunidades en el medio y largo plazo de las organizaciones; esto ha posibilitado casos de éxito empresarial con el posicionamiento competitivo en entornos de interés, la implementación de visión prospectiva corporativa y la anticipación en entornos complejos.

Mi formación en Comunicación Estratégica y en metodología de análisis de Inteligencia estratégica y predictiva, me ha dirigido profesionalmente por diferentes sectores, desde la Defensa, la empresa y la Universidad. He liderado durante tres años, proyectos de análisis del entorno de la información y campañas de influencia y narrativa para organismos públicos y privados. La oportunidad de trabajar en el Mando de Operaciones en el Marco del apoyo nacional a la Coalición Internacional contra Daesh posibilitó afianzar un trabajo pionero de análisis y elaboración de Comunicación Estratégica en el Ministerio de Defensa de España.

He creado y dirigido una empresa durante tres años dedicada a la consultoría estratégica, GIASP Intelligence & Strategy SL, con la promoción e implementación a nivel de nacional de cultura de inteligencia prospectiva para la anticipación y liderar el cambio en el entorno.

## EDUCACIÓN

### **GRADO EN HUMANIDADES Y COMUNICACIÓN AUDIOVISUAL 2009-2014**

Universidad San Pablo CEU – con formación en Derecho, Relaciones Internacionales, Sociología, Antropología, Contenidos narrativos...

### **RELACIONES INTERNACIONALES DESDE LA PERSPECTIVA DE ESPAÑA 2015**

Universidad Pontificia de Comillas – con formación en Gestión de conflictos Armados, Organizaciones humanitarias, Diplomacia...

### **MÁSTER EN LIDERAZGO, DIPLOMACIA E INTELIGENCIA 2016**

Universidad Abat Oliva CEU – Fundación de Estudios Estratégicos Internacionales FESEI SOBRESALIENTE: "Producto de Inteligencia prospectiva: Narrativa de Daesh y su influencia en el dominio cognitivo, horizonte 2035".

### **EXPERTO EN ANÁLISIS DE INTELIGENCIA, 2016—2017**

Universidad Autónoma de Madrid – IFCS – Con formación en gestión de equipos, pensamiento creativo y técnicas de análisis de inteligencia, análisis estratégico, gestión de fuentes de obtención de información...

### **MÁSTER EN GESTIÓN DE CRISIS, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS 2018**

Universidad Rey Juan Carlos – Fundación Ortega y Gasset SOBRESALIENTE: "Metodología de comunicación estratégica para la Seguridad y Defensa nacional".

### **EXPERTO EN DIRECCIÓN DE DEPARTAMENTOS DE INTELIGENCIA, EXPERTO EN OPERACIONES DE INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA Y EXPERTO METODOLOGÍA DE OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN DE FUENTES ABIERTAS 2014-2018 – CISDE**

### **CURSO DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA NACIONAL 2021**

CESEDEN – Ministerio de Defensa. Formación en Seguridad Nacional, estructura de la Defensa Nacional, Operaciones de España en el exterior, Organizaciones internacionales (OTAN, ONU, UE...), Política de Defensa Nacional...

## CONTACTO

TELÉFONO:  
629730972

CORREO ELECTRÓNICO:  
[maritagouton@gmail.com](mailto:maritagouton@gmail.com)

## IDIOMAS

INGLÉS Avanzado  
FRANCÉS Básico  
ÁRABE Básico  
ESPAÑOL Nativo

**EMPRESAS/INSTITUCIONES  
CLIENTES CON LAS QUE HE  
TRABAJADO/GESTIONADO  
PROYECTOS COMO DIRECTORA  
EMPRESARIAL:**



## EXPERIENCIA LABORAL

### **GIASP Intelligence & Strategy, Dirección General** 2017 – 2021

Emprendimiento empresarial, dirección y gestión de proyectos de consultoría estratégica, formación en implantación y gestión de unidades y departamentos de inteligencia y Strategic Foresight, gestión de equipos y comunicación empresarial.

### **MANDO DE OPERACIONES, ESTADO MAYOR DE LA DEFENSA 2017**

Implantación de proyecto pionero de Comunicación Estratégica frente a la influencia estratégica de Daesh en el dominio cognitivo en el apoyo de España en la Coalición Internacional. Producción de inteligencia militar operativa en apoyo al proyecto

### **ANALISTA DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA, FUNDACIÓN DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS ESPAÑOLES 2017**

Estudios de entornos complejos y producción de informes de anticipación para la toma de decisiones empresariales – evaluación de riesgos, predicción de escenarios de oportunidad, análisis del entorno de interés, medición de impacto de indicadores de cambio y variables clave para el presente y futuro de la organización

### **ANALISTA DE INTELIGENCIA OPERATIVA-TÁCTICA (Marruecos, Argelia), INTELLIGENCE FUSION, UK, 2016-2017**

Monitorización y análisis de riesgos y amenazas táctico-operativo en el área de Argelia y Túnez para las necesidades de empresas

### **MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, Analista de Inteligencia, 2016**

Oficina de Información – Gestión de informes y documentación relativos a la no proliferación de armas nucleares y armas de destrucción masiva.

### **PRESIDENTA DEL PARLAMENTO UNIVERSAL DE LA JUVENTUD –2014-2016**

PUJ – Parlamento Universal de la Juventud, Misioneros Identes. Coordinación de proyectos con la temática de gestión de conflictos y desarrollo de la paz. Coordinación de encuentro internacional en Berlín. Comunicación estratégica y narrativa de la organización.

### **REDACTORA COLABORADORA EN LA REVISTA BAB AL-SHAMS, PANTALLA 90... Y CRÍTICA DE CINE EN PANTALLA 90 (2010-2014)**

## APTITUDES A DESTACAR

ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (obtención, análisis, difusión, dirección)  
PLANIFICACIÓN Y ASESORAMIENTO ESTRATÉGICO  
IMPLANTACIÓN Y GESTIÓN DE UNIDADES STRATEGIC FORESIGHT  
ANÁLISIS Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN ENTORNOS DE ALTA INCERTIDUMBRE Y COMPLEJIDAD (obtención, gestión de fuentes y metodología de gestión de la información, interpretación, producción)  
GESTIÓN DE EQUIPOS Y PROYECTOS  
PLANIFICACIÓN, ELABORACIÓN Y GESTIÓN DE CAMPAÑAS DE COMUNICACIÓN, NARRATIVA E INFLUENCIA

## VIAJES FORMATIVOS/PROFESIONALES AL EXTRANJERO

HQ UNIFIL Líbano  
Israel (2018)  
Marruecos (2016)  
Portugal (2020)

## CARTAS DE RECOMENDACIÓN

---



A quien pueda interesar:

Yo, Ignacio del Corral Gonzalo con DNI 07215852Q, como Director General de GIASP Intelligence & Strategy, con más de 30 años de experiencia laboral, por la presente quiero destacar que D<sup>a</sup> Marta García Outón con DNI 51096877P, quien emprendió, dirigió y lidero mi organización durante 4 años, es una persona íntegra y una gran trabajadora.

Es una colaboradora infatigable y ha demostrado siempre destrezas en la dirección empresarial. Es la persona ideal para liderar equipos de trabajo colaborativo. Ha demostrado ser una excelente directiva y una gran profesional, comprometida, responsable y fiel cumplidora de sus cometidos, asumiendo plenamente sus responsabilidades. Siempre ha manifestado una actitud proactiva por mejorar, capacitarse y actualizar constantemente sus conocimientos.

Durante estos años ha desempeñado su puesto como Directora General encargándose de la estrategia a medio y largo plazo. Es por ello que, le sugiero considere esta recomendación, con la confianza de que estará siempre a la altura de los compromisos y responsabilidades que se le atribuyan. Su lealtad y grado de compromiso con la organización están fuera de toda duda.

Marta está capacitada para el desempeño de cualquier puesto directivo, así como para liderar equipos de trabajo, esperando que esta recomendación sea tomada en cuenta, dejo mis credenciales de contacto para cualquier información complementaria de interés.

Atentamente,

Ignacio del Corral Gonzalo  
Director General de GIASP  
[giasp@intalgiasp.com](mailto:giasp@intalgiasp.com)

A QUIEN CORRESPONDA:

Quien suscribe Dionisio Urteaga Todó, coronel del Ejército de Tierra (Reserva), destinado en la Subdirección General de Relaciones Internacionales de la Dirección General de Armamento y Material, por el medio de la presente carta manifiesto:

MARTA GARCÍA OUTÓN, con DNI 51096877P, trabajó bajo mi supervisión y dirección en la Sección J-9 Influencia del Mando de Operaciones del Estado Mayor de la Defensa, como analista del Entorno de la Información de la Operación Inherent Resolve (OIR), durante el periodo de enero 2017 a junio de 2017, y me consta su responsabilidad y competencia en el trabajo, desempeñando principalmente el puesto de analista de inteligencia y promotora de la campaña de comunicación estratégica y narrativa, de la citada operación, en el ámbito del nivel operacional y estratégico de la estructura operativa de las FAS españolas.

Marta García Outón realizó sus labores de análisis y evaluación del entorno informativo de una operación compleja, con una gran actividad en el ámbito de la desinformación y propaganda. Por otra parte, fue responsable de la elaboración de narrativas y mensajes, en lo referente a la operación, cumpliendo los objetivos deseables, al más alto nivel, con gran eficacia y eficiencia, así como con una gran iniciativa y resolución. Los productos elaborados fueron altamente apreciados en el marco tanto del Ministerio de Defensa, como del Ministerio de Exteriores, responsables de la contribución española a la narrativa de la coalición internacional de la operación OIR. Destaco firmemente su valía profesional y personal, pudiendo asegurar que gracias a su perfil formativo y experiencia profesional aportará un valor añadido a cualquier reto profesional que pueda desempeñar en el futuro, en el ámbito de la inteligencia analítica. En el trabajo diario demostró una gran capacidad para el trabajo en equipos multidimensionales, tanto en español como en inglés. Además de su responsabilidad principal colaboró con el resto del equipo en el ámbito del resto de responsabilidades del área (operaciones de información, operaciones psicológicas, género en operaciones y cooperación cívico-militar).

Por todo lo anterior recomiendo a esta candidata para el puesto que pueda postularse. Agradeciendo de antemano la atención y facilidades que le puedan brindar, se extiende la presente para los efectos que a la interesada convenga.

Atentamente,

**URTEAGA  
TODO  
DIONISIO |  
08958336C**

GOBIERNO  
DE ESPAÑA

Firmado digitalmente por URTEAGA TODO  
DIONISIO |08958336C  
Nombre de reconocimiento (DN): c=ES,  
o=MINISTERIO DE DEFENSA,  
ou=PERSONAS, ou=CERTIFICADO  
ELECTRONICO DE EMPLEADO PUBLICO,  
serialNumber=IDCES-08958336C,  
sn=URTEAGA TODO |08958336C,  
givenName=DIONISIO, cn=URTEAGA  
TODO DIONISIO |08958336C  
Fecha: 2021.11.15 08:02:56 +01'00'



Intelligence Fusion | Carlton House  
15 Parsons Court | Welbury Way  
Aycliffe Business Park | Co. Durham  
DL5 6ZE

+44 (0) 1388 205520  
info@intelligencefusion.co.uk

Marta has been part of our remote internship programme since Jun 2017 and her responsibility has been to monitor Algeria and Tunisia. It should be noted that most interns only look at one country, however, Marta was keen to expand her area of intelligence responsibility and look at multiple countries.

Marta has recorded 452 incidents across Tunisia and Algeria, looking at criminality, terrorism, conflict, extremism, hazards and non-traditional threats. What I should point out is that the sheer quantity of incidents our interns research, process and upload to our platform, mean that they have a granular understanding of the countries they have monitored.

In addition to monitoring incidents, Marta has also used that research to produce two reports, which were well received by our subscribers and social media following.

Intelligence Fusion has had 120+ people take part in our internship programme, the majority of which were post-graduate master's degree students. Marta has been an above average intern among that cadre. Marta works hard, is diligent in her reporting and methodical in her analysis. She has impressed the Intelligence Fusion management team, effectively covering two North African countries. I should highlight that not many interns have the research skills and tenacity to pull off this task. Marta's pleasant nature makes her easy to work with, I would happily work with her again and would recommend her to future employers.

If you would like to discuss further, I can be reached using the above contact details.

Sincerely,  
Michael McCabe  
CEO

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Michael McCabe".



A QUIEN CORRESPONDA:

Por medio de esta carta dejo constancia de que Marta García Outón es una persona responsable, dinámica y comprometida en la realización de sus funciones y con capacidad y voluntad de aprendizaje rápido.

Además, es destacable su facilidad y predisposición a trabajar en equipo. Marta García Outón trabajó en la Fundación de Estudios Estratégicos e Internacionales (FESEI) en el periodo comprendido entre enero de 2017 y abril de 2017, en contrato de prácticas. Durante este tiempo, desempeñó funciones de análisis en el Mando de Operaciones (MOPS), del Ministerio de Defensa.

A través de este escrito confirmo que Marta García Outón puede ser considerada una buena candidata para participar en futuros procesos de selección. Su desempeño profesional y su comportamiento me permiten recomendarla ampliamente.

Para que conste a los efectos oportunos, firmo esta carta y quedo a su disposición para aclarar cualquier duda o proporcionar más datos.

Atentamente,  
Miguel Álvarez de Eulate y Moreno.  
Director de la Fundación de Estudios Estratégicos e Internacionales

5 de noviembre de 2021

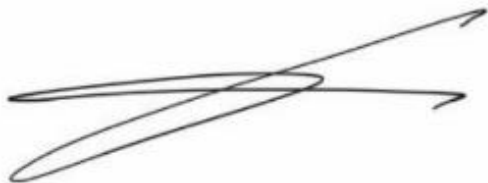
Quien suscribe Luis Serrano Rodríguez, director general de Señor Lobo & Friends, por el medio de la presente carta manifiesto:

Fui profesor y tutor del Trabajo Fin de Máster de MARTA GARCÍA OUTÓN (con DNI 51096877P) en la Universidad Rey Juan Carlos y la Fundación Ortega y Gasset en la formación Máster de Gestión de Crisis, Seguridad y Emergencias, donde elaboró un estudio de Comunicación Estratégica para la Seguridad y la Defensa Nacional desde la metodología de Inteligencia. Además, durante su desempeño de Directora General de GIASP Intelligence & Strategy SL tuvimos la oportunidad de poder colaborar e intercambiar procesos y metodologías de desempeño laboral para el campo de la gestión de crisis y consultoría para la dirección.

Marta García Outón destacó durante su periodo formativo y en la colaboración establecida profesionalmente por su profesionalidad, constancia, entrega y capacidad de resolver problemas de alta complejidad, cumpliendo los objetivos que en todo momento se establecieron para su TFM con en la colaboración profesional que a posteriori hemos tenido. Asimismo, destaco firmemente su valía profesional y personal, pudiendo asegurar que su perfil formativo y profesional aportará compromiso, experiencia, capacidad de trabajo y gran inteligencia en la resolución de problemas de elevada complejidad.

Agradezco de antemano la atención y facilidades que le puedan brindar, se extiende la presente para los efectos legales que al interesado convenga.

Atentamente,



Luis Serrano Rodríguez  
Director General  
Señor Lobo & Friends  
Tel: 628 666 816  
lserrano@senorlobofriends.com

