International business council

ESTUDIO SOBRE NECESIDADES FORMATIVAS DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS DE MAURITANIA

ELABORADO POR IBC SPAIN

JUNIO 2020

Contenido

Aproximación al país 2
Evolución socioeconómica reciente 3
Empleo 4
Análisis de la situación actual y perspectivas del sector productivo e industrial en Mauritania.. 8
Situación actual del sector productivo de Mauritania 8
Subsectores industriales con potencial de crecimiento 10
Desafíos del sector industrial en Mauritania 12
Análisis de sectores con potencial de crecimiento en Mauritania 16
Energías renovables 16
Petróleo y gas 18
Turismo 19
Sector portuario 21
Sector pesquero: industria transformadora 22
Sector agroalimentario 23
Nuevas tecnologías 23
Emprendimiento 25
Análisis de la formación general y profesional en Mauritania 26
Sistema de la formación general en Mauritania 26
Sistema de la formación profesional en Mauritania 29
Análisis de políticas públicas en empleo y formación en Mauritania 31
Conclusiones 33
ANEXO: Índice de tablas, gráficos e ilustraciones 34

Aproximación al país

La República Islámica de Mauritania tiene una superficie de 1.030.700 kilómetros cuadrados (casi el doble de la superficie de España). El país limita con el Sáhara Occidental al norte (administrado por Marruecos), con Argelia al noroeste, al este y sureste con Malí y al suroeste con Senegal. El desierto del Sáhara ocupa casi todo el territorio del país.

El país es casi llano, la altitud máxima son 910 metros situados en Kediet ej Jill.

Hay tres estaciones: de noviembre-abril, con temperaturas moderadas durante el día y fresco por la noche y posibilidad de alguna tormenta de arena; Entre mayo-julio, donde los vientos del Harmattan del nordeste soplan aire caliente seco, elevando las temperaturas y agosto-octubre, temporada de lluvias con tormentas eléctricas y lluvias intensas pero breves. El clima es muy húmedo en esta época, con temperaturas de aproximadamente 45 grados y una humedad de entre 50 a 70%.

A continuación, se muestra en una tabla los datos básicos del país:

Tabla 1. Datos Básicos de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: CIA WORLD FACT BOOK, Naciones Unidas y Banco Mundial

DATOS BÁSICOS DE MAURITANIA	
Capital	Nuakchot
Principales ciudades	Nuadibú, Kaedi, Rosso Boghé y Kiffa
Población (julio 2020)	4.005.475
Densidad de población	4 habitantes por Km^2
Crecimiento de la población	2,09%
Esperanza de vida	64,5 años
Grado de alfabetización	53,5%
Tasa bruta de natalidad (por mil)	29 nacimientos/1000
Tasa bruta de mortalidad (por mil)	7,5 muertes/1000

Idioma oficial	Árabe (oficial y nacional), Pular, Soninke, Wolof, Francés
Religión	Musulmana
Moneda	Ouguiyas (MRO)
Usuarios internet (junio 2019)	1.370.000 usuarios

Evolución socioeconómica reciente

La economía de Mauritania está dominada por las industrias extractivas (petróleo y minas), la pesca, la ganadería, la agricultura y los servicios. Según el Banco Central de Mauritania, la mitad de la población aún depende de la agricultura y la cría de ganado. En los últimos años el crecimiento del PIB ha sido impulsado en gran medida por la inversión extranjera, sobre todo en los sectores minero y petrolero.

La economía es muy sensible a los precios internacionales de la materia prima como alimentos y productos básicos extractivos. Otros riesgos para la economía de Mauritania incluyen las sequías recurrentes, la dependencia de la ayuda exterior y la inversión, y la inseguridad en la vecina Mali, así como la escasez significativa de infraestructura, capacidad institucional y capital humano. En diciembre de 2017, Mauritania y el Fondo Monetario Internacional (FMI) firmaron un acuerdo de tres años bajo la Línea de Crédito Extendida para fomentar el crecimiento económico, mantener la estabilidad macroeconómica y reducir la pobreza. La inversión en agricultura e infraestructura son los componentes más importantes del gasto público del país.

La urbanización también ha evolucionado rápidamente, del 7% en 1960 al 60% en 2015, 10 veces más en una generación. Sin embargo, la migración interna ha exacerbado la pobreza en las zonas urbanas. La baja productividad y la falta de diversificación frente a las vulnerabilidades relacionadas con el clima ralentizan el ritmo de la reducción de la pobreza

El crecimiento económico estimado para el año 2019, según el FMI, se situó en el 5,9% impulsado por un auge minero que surgió de una recuperación en la producción de hierro y un repunte en la producción de oro debido a expansiones pasadas de minas de oro. Mientras tanto, el crecimiento no extractivo sigue siendo robusto (4,7% en 2019) respaldado por las telecomunicaciones y el transporte.

Para el año 2020, el FMI prevé que la economía mauritana experimente un retroceso del 0,8% debido a la coyuntura que está marcada por la pandemia del coronavirus y las consecuencias en la demanda de China y Europa que son los principales socios comerciales del país. Además, debido a la menor actividad económica provocarán la pérdida de empleos, especialmente para los trabajadores informales en los sectores de servicios y manufactura. Se espera que la pobreza aumente hasta el 6,5 por ciento de la población, y el número de pobres extremos aumentará en casi 30 mil personas en el año 2020.

A continuación, se muestran la evolución de los principales indicadores socioeconómicos en el periodo comprendido entre 2017-2019:

Tabla 2. Principales indicadores económicos. Elaboración propia. Fuentes: diversas

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2017	2018	2019	Fuente
PIB (MUSD a precios corrientes)	4.905.893.855	5.234.817.927	5.296.000	Banco Mundial
Valor añadido sector primario (%PIB)	23,88	25,92	NA	Banco Mundial
Valor añadido sector secundario (%PIB)	29,11	26,08	NA	Banco Mundial
Valor añadido sector servicios (%PIB)	39,44	40,23	NA	Banco Mundial
Tasa de variación real (%)	3,5	2,1	5,9	FMI
Inflación. Media anual (%)	2,3	3,1	3,9	FMI
% Desempleo sobre población activa	9,58	9,46	9,55	Organización Internacional del Trabajo/Banco Mundial
Exportaciones en MUSD	1.722,4	1.813,19	1.972,9	ICEX
Exportaciones, % variación respecto al período anterior	23,0	12,7	5,3	ICEX
Importaciones en MUSD	2.093,9	2.297,1	2.306,2	ICEX
Importaciones % variación respecto al período anterior	10,2	11,1	10,1	ICEX
Inversión Extranjera Directa en MUSD	588,2	592,5	388,1	UNCTAD

Empleo

Mauritania con una población de algo más de 4 millones de habitantes, cuenta con una población joven, ya que el 57,6% de la población total tiene una edad comprendida entre los 15-64 años, según el Fondo de Población de las Naciones Unidas, es decir que tiene una población de más de 2,3 millones de habitantes en edad de trabajar y considerada población activa.

Tal y como se constató al principio del documento la tasa de desempleo en el año, según el Banco Mundial a partir de modelos predictivos de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) de las Naciones Unidas, el desempleo en Mauritania alcanzó el 9,55% del total de la población de la edad con capacidad de trabajar (15 años o más), frente a una tasa del 9,84% registrada en el año 2010.

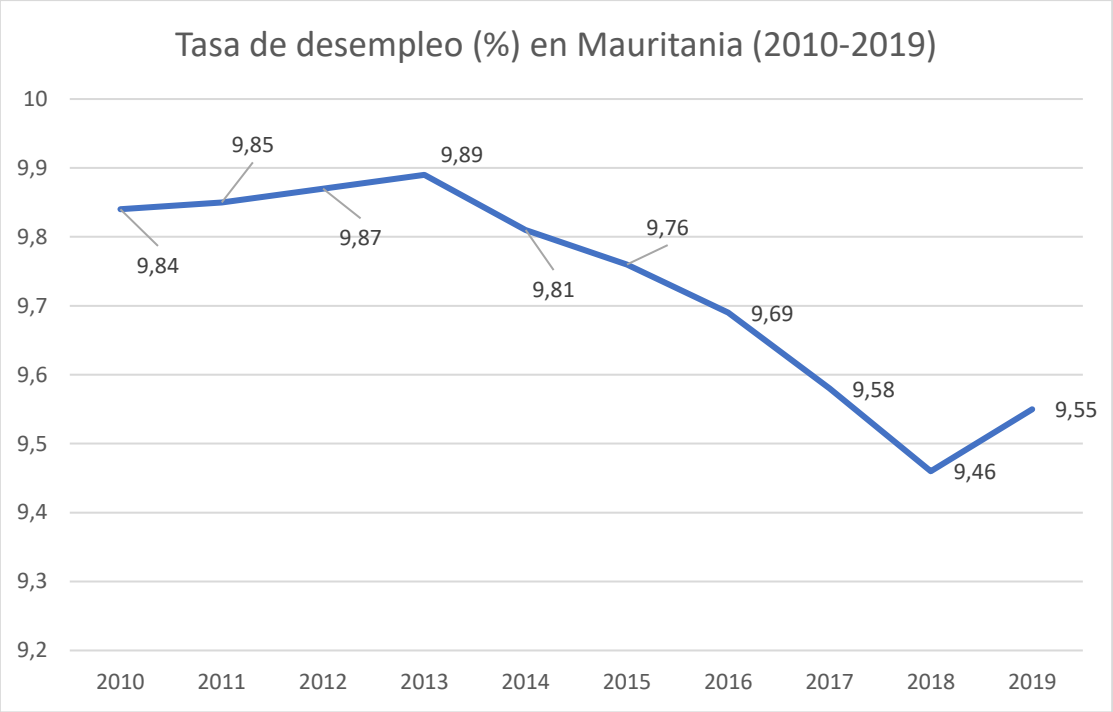

Gráfico 1. Tasa de desempleo 2010-2019. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial/OIT

Según las mismas fuentes anteriormente mencionadas, la tasa desempleo es mayor en mujeres que alcanzaron una tasa de desempleo del 12,11% en el año 2019 mientras que en hombres la tasa de desempleo alcanzó el 8,37%. La Oficina Nacional de Estadística no dispone de datos actualizados sobre la tasa de desempleo, el último dato disponible es el del año 2017 y sitúa la tasa de paro en el 10,3%, una ligera desviación al alza con respecto a los datos de la OIT.

En agosto 2017 la Oficina Nacional de Estadística publicó el informe sobre el empleo y el sector informal, que ahonda en la juventud de la población de Mauritania, con las siguientes conclusiones en materia de empleo,

- La proporción de la población ocupada representa el 37% de la población en edad laboral en 2017. Independientemente del género, las personas empleadas tienen principalmente entre 25 y 49 años, lo que representa el 63.3% de las personas en edad laboral.

- La población desempleada es predominantemente joven: el 34,6% de los desempleados tienen menos de 24 años. Según la distribución espacial, el 73,2% de los desempleados viven en zonas urbanas.

- La población sin trabajo representa el 58.5% de la población en edad laboral. Sin embargo, más de dos tercios (70,6%) de esta población está compuesta por mujeres.

- Participación en la fuerza laboral: el 59.6% de los hombres en comparación con solo el 28.2% de las mujeres realmente participan en la fuerza laboral.

- La relación empleo / población es del 36,6%. El nivel relativamente bajo de esta relación empleo / población indica que una gran parte de la población en edad de trabajar no participa directamente en la actividad económica del país.

- La economía de Mauritania sigue dominada por actividades informales: el 91,1% de la población activa en el sector privado no agrícola está en empleos informales.

Si nos centramos en la relación de empleo y sector productivo de la economía de Mauritania en el año 2019, la agricultura fue el sector que más empleó en Mauritania en el año con el 51,27% del total de empleos, seguido del sector servicios con el 35,76% del total de empleos y, por último, el sector industrial con el 12,94% del total.

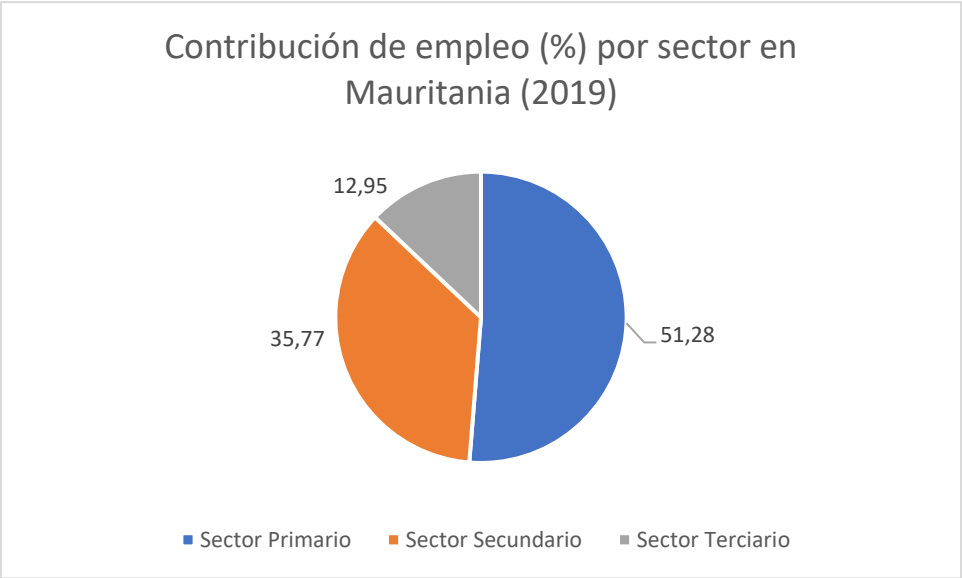

Gráfico 2. Contribución de empleo (%) por sector en Mauritania (2019). Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial/OIT

Si nos centramos en la aportación de la industria en el ámbito del empleo podemos apreciar que su contribución ha ido creciendo de forma paulatina, aunque ha tenido periodo de descensos por la fuerte dependencia al precio de las materias primas. En el año 2019 la contribución de la industria en empleo alcanzó el 12,94 (máximo de la serie) frente al 11,83% registrado en 1991.

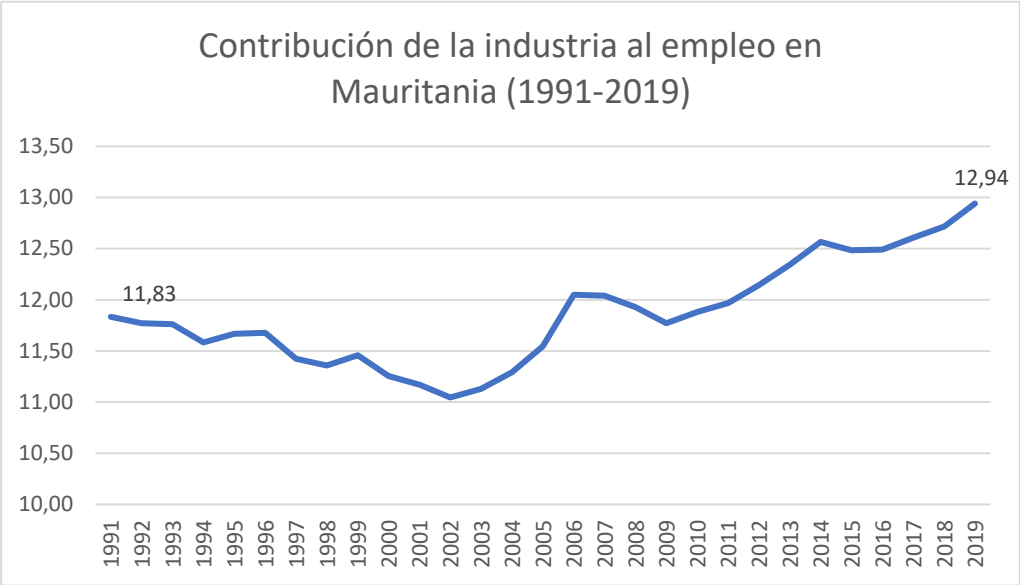

Gráfico 3. Contribución de la industria al empleo 1991-2019. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial

Según el informe "Mauritania: transformación de la trayectoria del empleo de jóvenes vulnerables" publicado por el Banco Mundial en noviembre 2017, en Mauritania, la demanda de personal cualificado en el mercado laboral varía de un sector a otro.

En general, la mayoría de los trabajadores que participan en actividades de producción son bajos o no cualificados (53%) y el porcentaje de empresas que ofrecen capacitación a sus empleados es relativamente bajo (menos del 50%), excepto las empresas manufactureras de tamaño medio y grande, que frecuentemente ofrecen capacitación a sus empleados.

Según el mismo informe anteriormente mencionado, desde un punto de vista cualitativo, las empresas perciben grandes dificultades para encontrar solicitantes de empleo con las habilidades adecuadas, en particular la experiencia profesional registrada por una de cada dos empresas. Los servicios (administrativos), la industria y la tecnología de la información tienen una gran demanda de habilidades de tecnología de la información, que se estima que son difíciles de encontrar por un tercio de las empresas.

Análisis de la situación actual y perspectivas del sector productivo e industrial en Mauritania

Situación actual del sector productivo de Mauritania

Mauritania destaca por tener una economía orientada hacia los sectores primario e industrial, ya que entre los dos sectores aportaron casi el 60% al PIB en el año 2017, si bien es cierto que el sector servicios está incrementando su contribución y ya supone el 40,2% del PIB de Mauritania, frente al 37,27% en 1990.

Tabla 3. Sectores productivos de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial

Indicador	Contribución al PIB (valor añadido)				
	1990	2000	2010	2018	Crecimiento 2017-2018
Agricultura, ganadería y pesca,	26,55%	34,37%	17,09%	25,92%	7,20%
Industria (incluida construcción), valor añadido (% PIB)	25,83%	26,21%	39,01%	26,08%	-8,6%
Servicios, valor añadido (% PIB)	37,27%	35,20%	36,07%	40,2%	8,43%

Si observamos la evolución del porcentaje de contribución de cada sector vemos como en la contribución del PIB en el año 2018, el único sector que ha decrecido con respecto al año anterior ha sido el sector industrial, debido sobre todo a la inestabilidad de los precios de materias primas.

Según datos de la Agencia Nacional de Estadística de Mauritania, el índice de producción industrial en el año 2018 se situó en 97,3 puntos de media, sobre una base 100, frente a los 92,45 de media registrados en el año 2011, tal y como se aprecia en el siguiente gráfico:

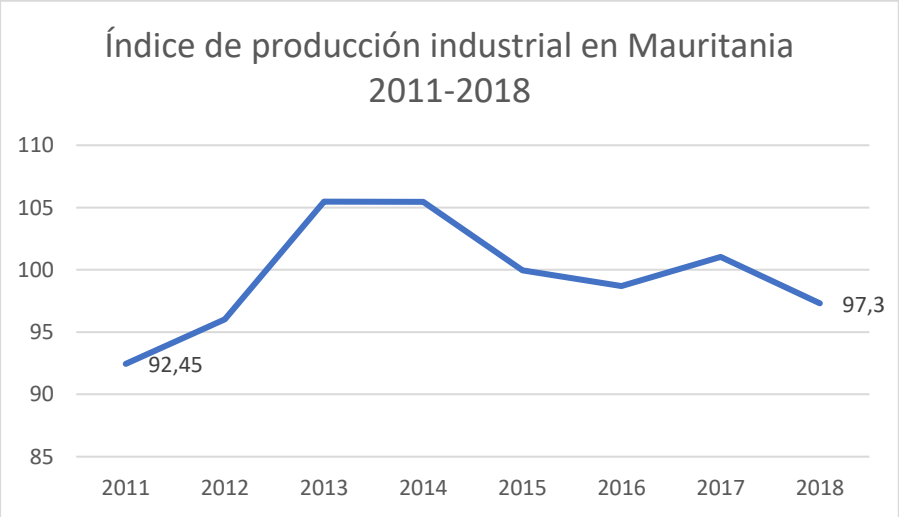

Gráfico 4. Índice de Producción Industrial de Mauritania 2011-2018. Elaboración propia. Fuente: Agencia Nacional de Estadística

En términos de competitividad global, según el informe de competitividad elaborado por el World Economic Forum en el año 2019, Mauritania se situó en el puesto 134 de 141 en el Índice de Competitividad Global, frente al puesto 131 en el año 2018, con una puntuación de 41 (sobre 100), mejorando levemente su puntuación (+0,1) comparado con el año anterior pero no lo suficiente.

Dicho ranking analiza diferentes aspectos como entorno, capital humano, mercados y ecosistema innovador que a su vez se dividen en varios subíndices, siendo las puntuaciones de Mauritania las siguientes:

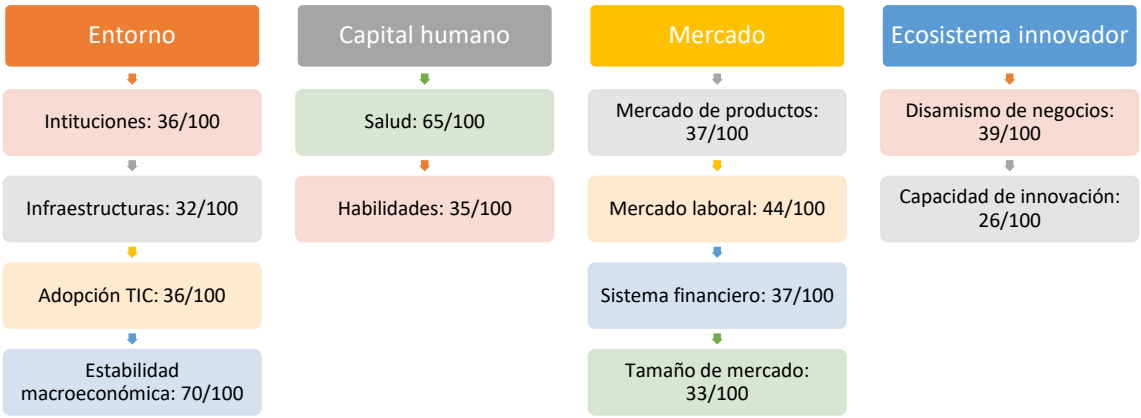

Ilustración 1. Índice de competitividad de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Foro Económico y Mundial

Tal y como se muestra en la ilustración anterior, Mauritania destaca sobre todo por la estabilidad institucional y macroeconómica, al igual que por la salud. Por el contrario, tiene margen de mejora en todo lo referente a infraestructuras, la tecnología, innovación y las habilidades en el ámbito de capital humano.

Según destacó el Fondo Monetario Internacional en diciembre 2019, la economía de Mauritania se enfrenta a los desafíos propios de un país de bajos ingresos con importantes necesidades de desarrollo y dependencia de las exportaciones de productos básicos.

La economía se vio afectada por la caída de 2014-15 en los precios de exportación de productos básicos y las autoridades tomaron medidas decisivas para restablecer la estabilidad macroeconómica. Desde finales de 2017, el programa económico con el FMI y las autoridades nacionales ha dado como resultado de un acuerdo de línea de crédito extendida de tres años que cubre 2017-2020. Sin embargo, quedan desafíos considerables para lograr un crecimiento alto y más inclusivo y reducir significativamente la pobreza y las desigualdades. La pobreza sigue siendo alta, los resultados sociales son pobres y la infraestructura es limitada, que limita a su vez la competitividad de su economía.

En uno de sus últimos análisis del FMI en marzo en 2020, dicho organismo apuntaba a que el crecimiento se ha revisado a la baja sustancialmente, con todos los sectores de la economía afectados. Se estima que el PIB real se contraerá en un 2 por ciento en 2020 en comparación

con una expansión del 6,3 por ciento proyectada por el FMI antes de la crisis. El déficit por cuenta corriente ha aumentado, y ahora se espera que alcance el 17,3 por ciento del PIB en 2020 desde el 10,6 por ciento del PIB en 2019.

En cuanto al sector privado, el Banco Mundial en su informe titulado "Mejorando el clima de negocios para promover el desarrollo del sector privado", publicado en mayo 2019, centra su análisis, entre otros factores, sobre la evolución reciente del clima empresarial y sugiere reformas para promover el crecimiento del sector privado.

Las reformas llevadas a cabo en los últimos años han impulsado a Mauritania a través del ranking internacional Doing Business del puesto 176 en 2015 al 148 en el año 2019. Sin embargo, quedan algunos desafíos importantes que enfrentar para que el clima de negocios estimule realmente el desarrollo del sector privado en Mauritania.

Según dicho informe del Banco Mundial, Mauritania destaca por la limitación para las empresas mauritanas es el acceso al crédito, especialmente para las pequeñas y medianas empresas. El Banco Mundial también recomienda otras reformas para el desarrollo del sector privado y la creación de empleo en Mauritania, lucha contra la corrupción, reforma sobre la legislación sobre la competencia, integración regional, promover igualdad de género en asuntos legales, desarrollo del capital humano y mejorar la legislación sobre tenencia de terrenos.

Subsectores industriales con potencial de crecimiento

Dentro del sector industrial, existen diversos subsectores que están medidos por la Agencia Nacional de Estadística bajo el índice de producción industrial, en donde destaca por ejemplo el incremento de la producción en carpintería y fabricación de productos de madera (a excepción de muebles) que ha experimentado un incremento del 105,8% en el periodo comprendido entre 2011-2018. Igualmente destaca el incremento del 52,10& en la fabricación de productos químicos y el 19,43% en la fabricación de papel, cartón y sus manufacturas en el periodo 2011-2018.

En el lado contrario y para el mismo periodo anteriormente mencionado, destaca el descenso de la fabricación de bebidas del 73,4% y el descenso del 9,67% en la fabricación de alimentos. El resto de los subíndices se mantienen relativamente estables en términos de producción, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 4. Índice de producción industrial y subíndices 2011-2018. Elaboración propia. Fuente: Agencia Nacional Estadística

Índice de producción industrial	índice Industrias Extractivas	índice Industrias Manufactureras	Fabricación de productos alimentarios	Fabricación de bebidas	Carpintería y fabricación de artículos de madera, excepto muebles	Fabricación de papel, cartón y artículos de papel o cartón	Fabricación de productos químicos	Trabajos de caucho y plástico	Fabricación de materiales minerales	Metalurgia
Promedio 2011	89,425	102,15	109,98	151,78	56	68,1	127,93	102,83	82,18	70,88
Promedio 2012	96,95	115,08	121,85	152,15	47,03	73,9	137,58	91,8	100,93	79
Promedio 2013	104,55	109,75	110,1	181,23	142,83	74,63	124,75	92,93	105	191,75

Promedio 2014	102,25	97,48	94,98	157,1	121,9	83,5	122,65	93,15	109,3	63,25
Promedio 2015	99,725	107,53	106,33	159,45	109,03	103,83	108,35	93,2	112,93	74,68
Promedio 2016	95,35	99,08	96,6	104,43	98,15	105,95	113,15	87,35	113,03	105,53
Promedio 2017	98,225	104,28	104,93	103,1	98,73	91,08	102,23	101,68	102,98	90,2
Promedio 2018	94,05	100,2	99,35	40,38	115,25	81,33	194,58	122,13	90,7	74,68

Dentro de la industria se incluye el sector de la construcción, que merece mención aparte. El sector de la construcción en Mauritania está en plena fase de expansión. Un reciente estudio por parte del gobierno mauritano titulado "Construcción y perspectivas de crecimiento económico", pone de manifiesto que el sector de la construcción es de vital importancia para el país por la posibilidad de general empleo y para mitigar la falta de infraestructuras en el país.

Según el Banco Africano de Desarrollo (BafD), la contribución de la construcción (valor añadido) en el año 2019 alcanzó el 9,45% del PIB frente al 8,8% en el año 2015.

El sector de la construcción y materiales de construcción en Mauritania tiene más de 80 empresas formales, y otras tantas en el sector informal. Se estima que, en total, el sector da empleo alrededor de 16.000 personas en Mauritania y está ligado fuertemente al sector extractivo.

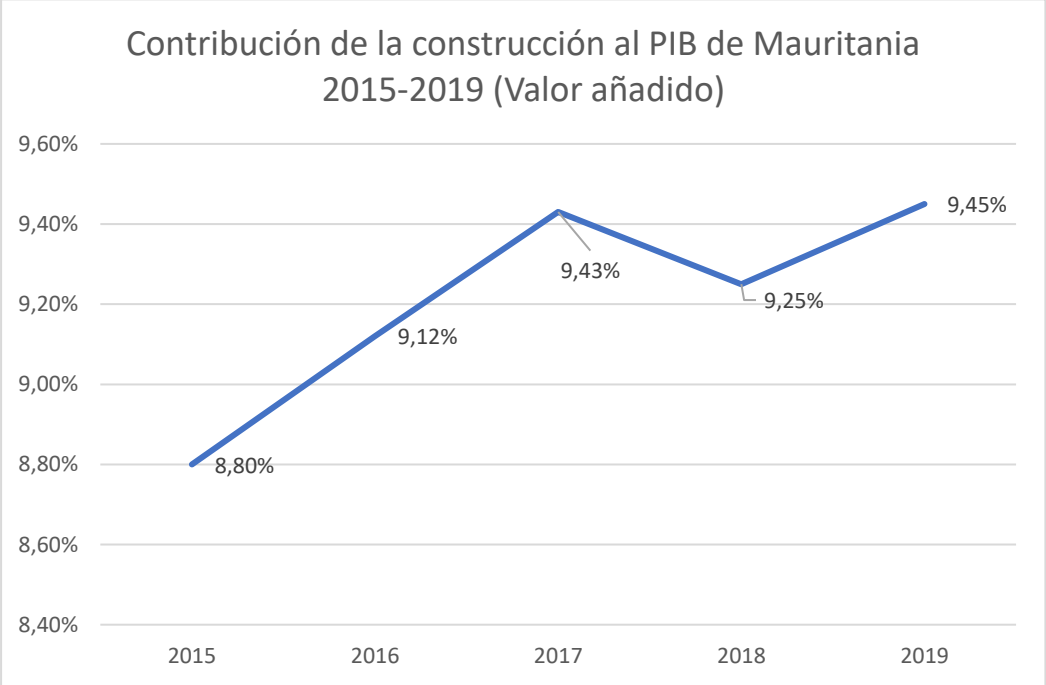

Gráfico 5. Contribución de la construcción al PIB de Mauritania 2015-2019 (Valor añadido). Elaboración propia. Fuente: Banco Africano de Desarrollo

Desafíos del sector industrial en Mauritania

Desde la implementación del estrategia de crecimiento acelerado y de prosperidad compartida (SCAAP, por sus siglas en francés), el Gobierno se ha propuesto impulsar este importante sector para el desarrollo económico del país mediante el lanzamiento de un proceso piloto basado en la asociación público-privada, el desarrollo de capacidades en estandarización y monitoreo de la industria, el lanzamiento del desarrollo de zonas y áreas industriales, así como la creación de estructuras técnicas para apoyar el desarrollo industrial. Estas acciones tienen como objetivo apoyar la mejora de la competitividad del sector industrial, promover su integración en la economía nacional y facilitar su acceso a diferentes mercados.

En el informe del balance de los años 2016 y 2017 que se publicó en el año 2018, señalan los principales desafíos para el desarrollo del sector industrial:

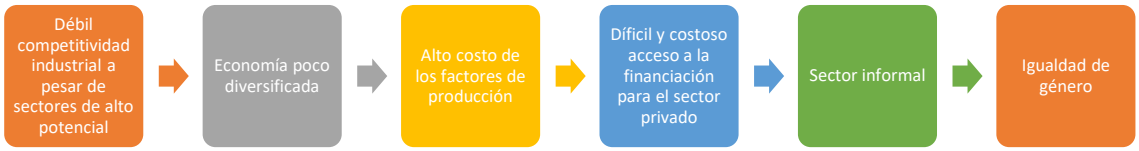

Ilustración 2. Desafíos del sector industrial. Elaboración propia. Fuente: Ministerio de Economía e Industria de Mauritania

A) **<u>Débil competitividad industrial a pesar de sectores de alto potencial</u>**

Según el informe anteriormente mencionado, Mauritania se caracteriza por una economía informal de subsistencia y una gran economía tradicional. A este respecto, los sectores de la agricultura, la ganadería y la pesca proporcionan ingresos a dos tercios de la población.

Debido a la naturaleza tradicional de la explotación, estos sectores tienen una productividad limitada y tienen poco impacto en la reducción de la pobreza y la economía del país. De hecho, la economía de Mauritania se basa principalmente en la extracción de sus recursos subterráneos a pesar del potencial económico de otros sectores, que, si se explotan adecuadamente, podrían representar una ganancia financiera real para el gobierno, aumentar el peso de la economía de Los países de la subregión participan en la estabilización de las cuentas de gastos al tiempo que generan empleo y reducen la inseguridad alimentaria en el país. De hecho, los sectores de cría de ganado, como la producción de carne roja, podrían participar significativamente en la economía mauritana y podrían exportarse a la subregión. Lo mismo ocurre con la agricultura. De estos sectores podrían fluir todas las actividades artesanales relacionadas: trabajar con pieles, hornear, curtiembres, lana, etc.

Además, Mauritania no cubre las necesidades alimentarias de su población e importa el 70% de los recursos necesarios para cubrirlas. Tomando el ejemplo del arroz, que también podría

representar un sector con alto potencial de crecimiento, Mauritania produce en cantidad, pero no descascara los granos y exporta la materia prima para luego importar el 80% de su consumo de arroz.

El sector pesquero también podría participar más en la economía del país. De hecho, según estudios recientes del BAfD, Mauritania tiene una de las costas mejor dotadas de recursos pesqueros en toda la región, porque está muy poco explotada. Sin embargo, muchos arrastreros internacionales operan en estas aguas y explotan estos recursos. A nivel regional, la pérdida se estima en más de 3 mil millones de euros por año.

También Mauritania necesitaría equiparse con las infraestructuras necesarias para una explotación industrial de sus recursos marítimos (redes eléctricas adaptadas, almacenamiento, transporte, etiquetas de calidad, etc.) para realmente beneficiarse de la riqueza de sus costas.

B) **Economía poco diversificada**

A pesar de los aumentos significativos en la riqueza de sus recursos naturales, el desarrollo económico en Mauritania sigue siendo débil. La excesiva dependencia de los recursos naturales ha dejado a la economía sin diversificar con crecimiento, exportaciones e ingresos fiscales, todos dependientes de los extractivos.

En respuesta al shock de precios de los productos básicos de 2015, las autoridades implementaron un sólido programa de consolidación fiscal que restableció la estabilidad macroeconómica y condujo a la economía hacia un camino de recuperación. La nueva administración, nombrada después de las elecciones a mediados de 2019, ahora tiene el desafío y la oportunidad de trazar un modelo de desarrollo más sostenible y dirigir la economía hacia un camino de crecimiento económico acelerado y equitativo para la población en rápido crecimiento.

Y dicha diversificación es más urgente que nunca, ya que el entorno marcado por el COVID-19 está produciendo desaceleración económica en sus principales clientes, China y la Unión Europea.

Sectores como el del metal, y en concreto el hierro, ofrecen muy pocos vínculos con el resto de la economía y las poblaciones locales y apenas participan en términos de creación de empleo en el país. Sin embargo, su atractivo en términos de altos ingresos atrae a las poblaciones, especialmente a los jóvenes, lo que ralentiza el proceso de diversificación económica del país se ve gravemente afectado, y perjudica el desarrollo de otros sectores con alto potencial como la agricultura que debe modernizarse.

C) **<u>Alto costo de los factores de producción</u>**

Uno de los principales problemas que se encuentran las empresas industriales tanto nacionales como extranjeras es el difícil acceso al agua y a la energía (entre otros factores de producción).

A pesar del aumento del 50 por ciento en la producción de electricidad entre 2015 y 2018 gracias a los esfuerzos del Gobierno, Mauritania tiene un alto costo y una mala calidad de la electricidad en comparación con los países del entorno. Esto se debe a las bajas capacidades de generación y los altos costos operativos de generación de energía, operados por una sola empresa estatal.

En cuanto al agua, en Mauritania, la demanda de agua se estima en 100,000 m3 por día, mientras que la capacidad de producción es de alrededor de 55,000 m3. Y el país solo tiene una fuente de suministro: el acuífero Trarza, ubicado en el este del país, si bien es cierto que el país ha lanzado proyectos con el apoyo de organismos multilaterales como el Banco Islámico de Desarrollo para la rehabilitación y ampliación de la red de distribución de agua corriente en la capital y poder así mejorar el acceso a dicho recurso necesario para la población en general y mejorar la industrialización del país.

Debido a su dotación natural, Mauritania podría convertirse, a través de la modernización y el desarrollo de la energía solar y eólica, en un referente en la región.

D) **Difícil y costoso acceso a la financiación para el sector privado**

Según datos del ICEX, el sistema financiero privado de Mauritania está compuesto por diez bancos comerciales, dos establecimientos financieros, ocho compañías aseguradoras, numerosas instituciones de micro financiación y los servicios financieros del servicio de correos.

Según el informe del Banco Mundial de 2019, en 2018 el sector bancario seguía teniendo carencias importantes, incluso con el fuerte aumento del crédito en el sector privado. El número de préstamos que se han otorgado y que finalmente no se han devuelto han aumentado un 22,9% a finales de año. Asimismo, el acceso al crédito es muy limitado.

Por ello, el Banco Mundial aconseja reforzar la reglamentación del sector bancario y mejorar la política monetaria con el apoyo del FMI. En línea con esta política, se ha adoptado una nueva ley bancaria que ha aumentado la independencia del Banco Central Mauritano y ha mejorado los mecanismos de gestión de crisis potenciales.

Según el informe Doing Business 2020 elaborado por el Banco Mundial, que mide el acceso al crédito a PYMES, entre otros elementos para hacer negocios, posiciona a Mauritania en el puesto 132 con 40 puntos, por debajo de los 45,2 puntos que tiene de media África subsahariana

Además, el tipo de interés medio del banco central es alto, 6,5% si bien es cierto que durante el periodo del coronavirus la ha bajado al 5% de forma temporal. El tipo medio de interés en un préstamo según el Banco Mundial se sitúa en el 17%.

E) **Sector informal**

El sector informal en Mauritania es el principal proveedor de empleo, emplea a más del 63% de la población ocupada, de los cuales aproximadamente más del 35,7% es generado por el sector informal no agrícola, según datos del informe elaborado por la Agencia Nacional de Estadística de Mauritania en el año 2017 sobre el empleo en el sector informal.

Las industrias predominantes en el sector informal (excluyendo la agricultura) son el comercio (44%), los servicios (21.9%) y la manufactura (26.3%); La mayoría de los empleadores en el sector informal son hombres (51,6%).

Las actividades comerciales se componen principalmente de comercio minorista. Las llevan a cabo principalmente mujeres, que representan el 66,6% del total de empleadores en dicho sector. El comercio sigue practicándose principalmente en áreas urbanas concentrando el 67.3% del total del sector.

Las actividades de servicio están dominadas por el transporte y la restauración. El transporte solo representa el 7.2% de las actividades informales. Las actividades de servicio las realizan principalmente hombres, con un 62,2% de emprendedores en esta industria. Se llevan a cabo principalmente en zonas urbanas con el 73,6% del total.

Las actividades de fabricación informal están dominadas por el procesamiento de alimentos y las actividades de confección (modistas y sastres). Están dirigidos principalmente por mujeres con el 75,6% del total. El 52.9% de estas actividades se ubican en áreas urbanas mientras que en áreas rurales representan el 47.1%.

Además, Mauritania en su informe sobre la estrategia acelerada, cuestiona igualmente el débil desarrollo de las actividades formales de procesamiento capaces de crear empleos sostenibles y decentes y absorber el desempleo que afecta a los jóvenes graduados.

La tecnología de la información ha adquirido una importancia crucial, pero hay una ausencia de productos de alta tecnología en la economía mauritana, los productos de exportación solo se procesan ligeramente y, por lo tanto, el país pierde todo el potencial de trabajo creado por este tipo de actividad.

F) **Igualdad de género**

Según el Índice de Brecha Global de Género 2020 elaborado por el Foro Económico Mundial, Mauritania ocupa el puesto 141 (sobre 153 países) con una puntuación de 0,61, sobre un máximo de 1. Esta puntuación tan baja de Mauritania se sustenta en el alto analfabetismo en las mujeres, la desigualdad en salarios, escasa participación en el parlamento y gobierno y alta mortandad en partos.

Sin embargo, debe tenerse en cuenta que la creciente conciencia de las mujeres, impuesta sobre todo por los profundos cambios socioeconómicos, el contexto internacional a favor de la igualdad de género, pero también la voluntad política nacional, las ha empujado a iniciar dinámicas significativas en organización, asociación e incluso red para ser más fuertes y eficientes. Además, los enfoques de género y derechos humanos se han institucionalizado en la acción gubernamental con la puesta en marcha de programas de empoderamiento.

Análisis de sectores con potencial de crecimiento en Mauritania

A continuación, se analizan otros sectores industriales y no industriales que tienen un gran potencial de crecimiento en Mauritania y que tienen como denominador común la falta de personal cualificado.

Energías renovables

La producción de electricidad ha ido en aumento por el esfuerzo del gobierno en hacer llegar la electricidad a toda la población y también para producir economías de escala que rebajen el coste de su producción. En el año 2018 Mauritania generó 833,8 GWh frente a los 413,2 GWh, lo que supone duplicar la producción en tan solo 7 años.

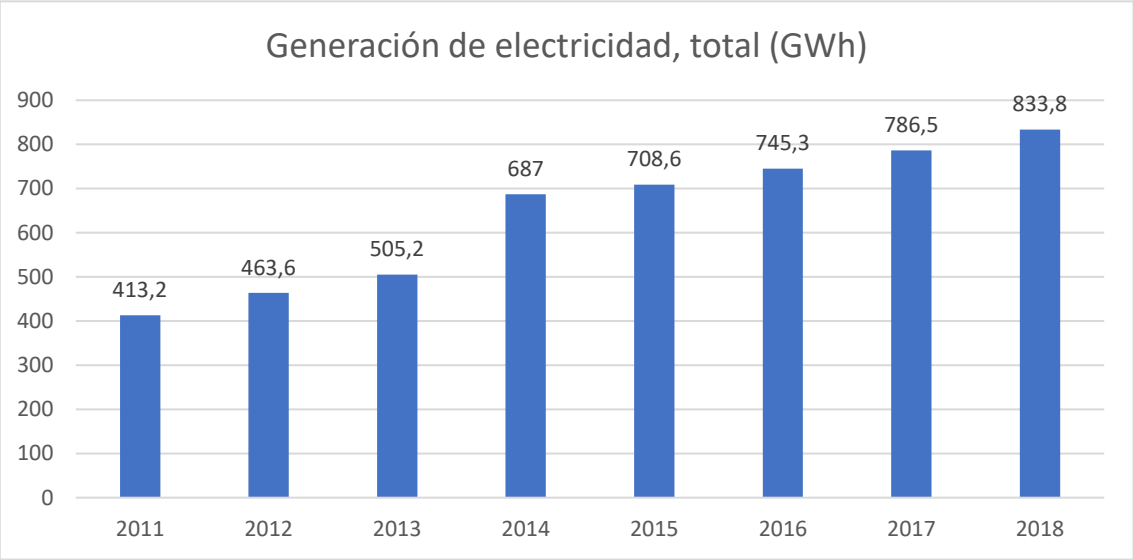

Gráfico 6. Generación de electricidad, total (GWh. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial

Si nos centramos en las energías renovables, el potencial solar fotovoltaico en Mauritania se estima entre 2 000 a 2 300 kWh por metro cuadrado por año. Las mediciones de radiación más bajas aquí corresponden al mayor volumen de recursos solares en el sur de Europa.

El potencial de energía eólica del país es igualmente alto, pero está ubicado alrededor de las áreas costeras con velocidades de viento máximas de hasta 9 metros por segundo (m / s) en la región de Nuadibú. Este potencial de recursos indica que las fuentes de energía renovables pueden competir con la energía generada en la mayoría de las regiones que utilizan fuelóleo pesado con un equilibrio de costos para tener en cuenta los cambios en la producción.

Según datos de la web Africa Energy Map impulsada por el Banco Africano de Desarrollo en el año 2018, el 32,47% de la electricidad generada fue obtenida a través de fuentes renovables frente al 23% en el año 2011.

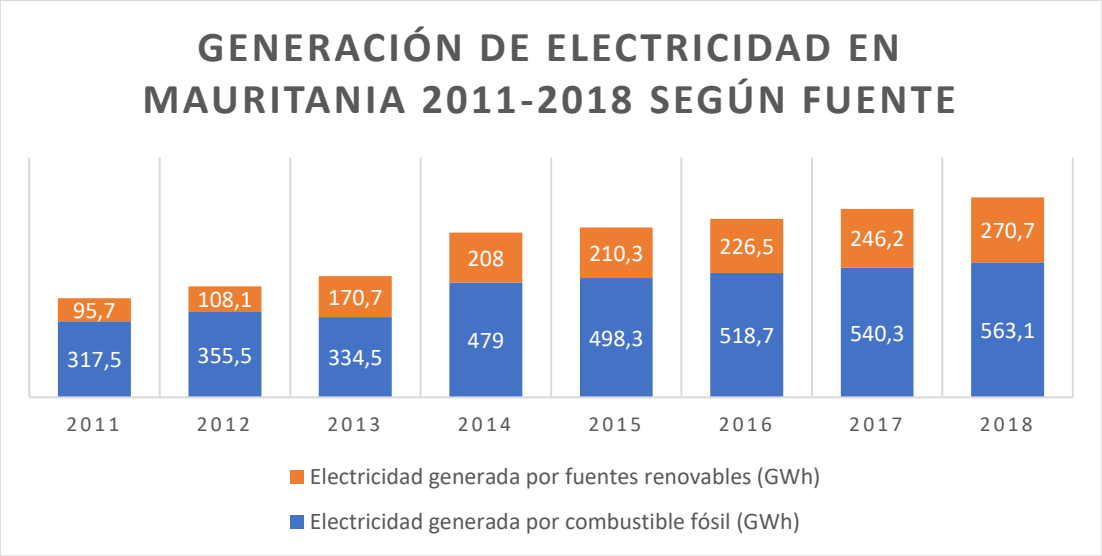

Gráfico 7. Generación de electricidad en Mauritania 2011-2018 según fuente de energía. Elaboración propia: Banco Africano de Desarrollo

Si nos centramos en las energías renovables en Mauritania, podemos observar que en el año 2018 había unca capacidad instalada de 168,5 MW frente a los 30 MW instalados en el año 2011, según datos del Africa Energy Map.

Tabla 5. Capacidad eléctrica instalada de energía renovable. Elaboración propia. Fuente: Banco Africano de Desarrollo

Capacidad eléctrica instalada de energía renovable	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	30	30	70,4	70,4	100,4	117	167,2	168,5

Dentro del mix renovable destaca la capacidad instalada de la energía solar con 86,1 MW en el año 2018 (en el 2011 no había capacidad instalada en energía solar) y 48 MW en hidroeléctrica frente a los 30 MW en 2011 y 34,4 MW en eólica (no había en 2011).

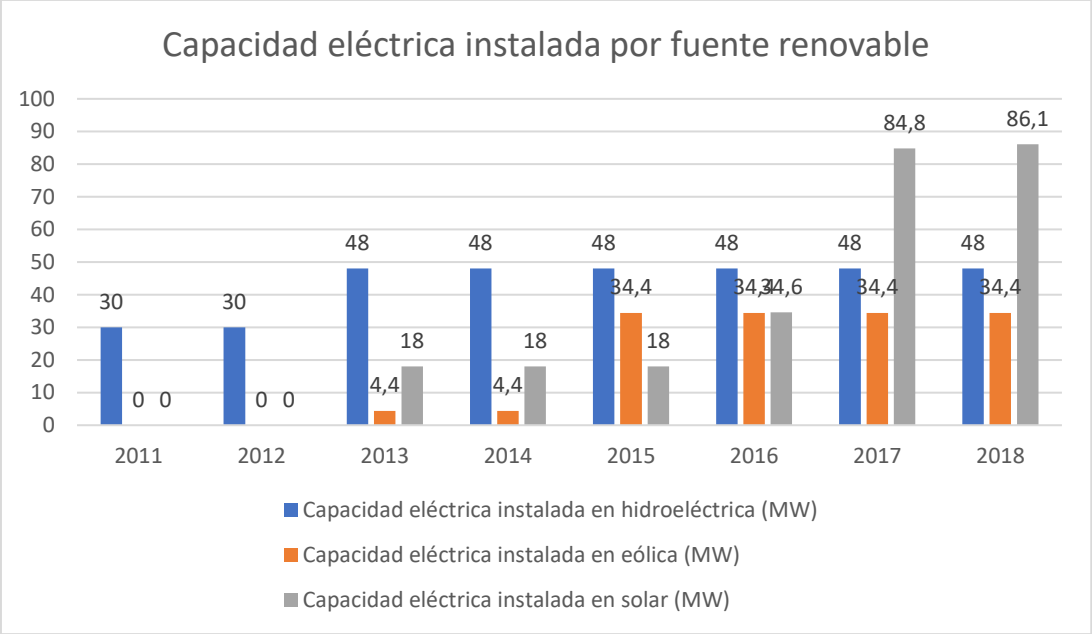

Gráfico 8. Capacidad eléctrica instalada por fuente renovable. Elaboración propia. Fuente: Banco Africano de Desarrollo

El desafío de Mauritania actualmente es aprovechar esta experiencia y mejorar estas soluciones emergentes al tiempo que maximiza la capacidad del país para impulsar el empleo y reducir los costos.

Petróleo y gas

Según constata el ICEX en su informe denominado "El mercado de la industria auxiliar del sector de los hidrocarburos en Mauritania", con el descubrimiento del yacimiento de petróleo de Chinguetti en 2001 Mauritania empezó a formar parte de los países productores de petróleo y de gas desde febrero del año 2016. Desde entonces se han realizado nuevos descubrimientos y se ha convertido en uno de los países de África con mayor potencial en el sector.

El único yacimiento que produce petróleo es el de Chinguetti, aunque actualmente se encuentra en la última fase de abandono. Por lo que las perspectivas se vuelcan en el nuevo descubrimiento del yacimiento de gas antes mencionado, el Grand Tortue – Ahmeyin (GTA). Hoy en día está en la fase 1 del proyecto y se estima que empezará a producir en el año 2022. Se estima que dicho yacimiento producirá unos ingresos netos de 80 mil millones de dólares a lo largo de 30 años (con un precio medio por barril de 60$). Los beneficios se compartirán entre BP, Kosmos Energy y las dos compañías nacionales de hidrocarburos de Senegal y Mauritania.

La mayor parte se va a licuar sobre el terreno y será transportado a los países compradores por barcos especializados, lo que permite llegar a mercados lejanos, y otra parte será transportada a tierra por gaseoductos y se usará para producir electricidad en Senegal y Mauritania.

El Gobierno de Mauritania ha puesto en marcha un "Plan de Mauritanización" de la economía, donde se quiere potenciar el empleo y las empresas locales, además de buscar un impacto positivo en la propia comunidad a través de la aplicación de una cláusula de contenido local.

Sin embargo, en Mauritania todavía no existe un documento formal que regule el contenido local. Por esta razón, en el sector de los hidrocarburos, esta premisa se establece en las cláusulas de los contratos entre las grandes empresas petroleras y las empresas de servicios contratadas y es la Dirección de Hidrocarburos que se encarga de supervisar el cumplimiento de la cláusula de contenido local y del contenido de los contratos.

Todo esto generará oportunidades de negocio en el sector onshore y offshore como almacenamiento de combustibles, tratamiento, operaciones de asistencia, etc. y que a su vez generará empleo de forma directa e indirecta.

En el año 2019 se inauguró un centro de formación específica para el sector petrolero y de gas financiado por Kosmos y BP. Dicho centro contó con una financiación de 5 millones dólares con un espacio total de 560 metros cuadrados.

Turismo

Mauritania cuenta con extensos parajes naturales que son Patrimonio de la Humanidad, también cuenta con grandes extensiones de dunas y oasis en las que hay vestigios de pinturas rupestres prehistóricas y además cuenta con ciudades que fueron influyentes en la cultura y religión islámica.

Actualmente en Mauritania el impacto del sector turístico es residual y los datos de llegadas internacionales son muy limitados. Según datos del Ministerio de Turismo de Mauritania, la media de turistas anuales en el periodo 2012-2015 fue de tan solo 3.000 turistas al año durante la temporada turística 2018-2019, un total de 4.000 turistas extranjeros visitaron Mauritania en vuelos chárter. Esta cifra es significativamente más alta que la registrada en la temporada anterior 2017-2018 durante la cual se registraron un total de 1.500 turistas, lo que supone un incremento anual del 166%, pero siguen lejos de los 30.000 turistas que recibió en el año 2000, dato más alto en esta década. Sobre el país de origen de los turistas que visitan el país africano, cabe destacar que la mayoría son turistas procedentes de Francia.

El gobierno mauritano ha diseñado una estrategia ambiciosa para captar 300.000 turistas en cinco años y 500.000 turistas en diez años, por lo que el potencial de crecimiento es exponencial, si bien es cierto que Mauritania se enfrenta a retos como la adecuación del país en aspectos como la infraestructura, el servicio, la formación y la calidad del destino. Además, la coyuntura actual viene marcada por el coronavirus que hará frenar el crecimiento previsto para este año 2020 en el sector turístico.

Si analizamos la productividad del sector en Mauritania, el Foro Económico Mundial publica el Índice de Competitividad del sector de turismo y viajes cada dos años, siendo la última publicación la del año 2019. Según el mismo informe el sector turístico de Mauritania aportó en el año 2017 un total de 22,5 millones de dólares, por lo que apenas tiene impacto en la

contribución al PIB y empleo en el país. En dicho índice Mauritania ocupa el puesto 135 de un total de 140 países analizados con una puntuación 2,7 puntos frente a una puntuación de 2,6 en el índice del año 2017. Mauritania, tiene una puntuación inferior a la media en África subsahariana, que en el año 2019 alcanzó una puntuación media de 3,1 puntos.

Tabla 6. Índice de Competitividad turística en África. Elaboración propia. Fuente: Foro Económico Mundial

País	Puntuación global (1-7)	Ranking global (1-140)	Ranking regional (1-34)
Islas Mauricio	4	54	1
Sudáfrica	4	61	2
Seychelles	3,9	62	3
Namibia	3,7	81	4
Kenia	3,6	82	5
Cabo Verde	3,6	88	6
Botsuana	3,5	92	7
Tanzania	3,4	95	8
Senegal	3,3	106	9
Ruanda	3,2	107	10
Mauritania	2,7	135	30
África Subsahariana	3,1	NA	

El índice se compone de 14 factores que se analizan por país, que a su vez se dividen en varios subfactores. A continuación, se muestran las puntuaciones de cada factor a Mauritania en comparación con la puntuación media en la región de África subsahariana:

Tabla 7.Índice de Competitividad turística de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Foro Económico Mundial

Mauritania			África subsahariana (media)
Factor	Puntuación (1-7)	Ranking (sobre 140)	Puntuación (1-7)
Apertura internacional	2,9	91	2,5
Priorización del sector	2,8	135	3,9
Disposición de TIC	3	122	3,2
Recursos humanos y mercado laboral	2,5	140	3,9
Sanidad e Higiene	3,8	110	3,2
Seguridad y protección	5,6	65	5
Clima de negocios	3,4	133	4,2
Competitividad del precio	5,3	86	5,3
Sostenibilidad medioambiental	3,9	112	4,2
Infraestructura aérea	1,6	133	2,1
Infraestructura terrestre y portuaria	1,8	140	2,7

Infraestructura de servicios turísticos	2	129	2,8
Recursos naturales	2	129	2,9
Recursos culturales y viajes de negocio	1,1	132	1,3

Tal y como se puede apreciar, Mauritania tiene una puntuación ligeramente superior en pocos factores, lo que indica que hay un amplio margen de mejora todos estos factores.

Hay muchas oportunidades de empleo en el sector turístico, tan solo existe un centro de formación, el Centro de Formación Turística y Hotelera creado en 2002 por un operador privado y cuyas actividades cesaron en 2006. Formaron hasta el nivel del certificado universitario. Todavía no hay un centro de capacitación en Mauritania a nivel de bachillerato y más allá, especializado en turismo y hoteles con un programa de varios años y una visión a largo plazo.

El Ministerio constata en su estrategia que falta formación profesional en la administración pública y en el sector privado, de hecho, el sector utiliza en gran medida una fuerza laboral extranjera debido a la falta de habilidades en el mercado laboral en Mauritania. Además, varias agencias de cooperación internacional están mostrando su disposición a apoyar proyectos destinados a brindar habilidades a los jóvenes en Mauritania.

Sector portuario

Los dos puertos principales son Nuakchot y Nuadibú, este último se encuentra dentro de la zona franca creada en 2013. El puerto de Nuakchot tiene una capacidad de 4 millones de toneladas anual de mercancías y compite con los puertos de Dakar y Abijan. El grupo francés Bolloré Africa Logistic tiene una fuerte presencia en los dos puertos. En el año 2018, Mauritania el volumen de tráfico de contenedores alcanzó los 90.168 TEUs (1 TEU= 1 contenedor de 20 pies) frente a los 57.478 TEUs registrados en el año 2008, según datos de la Agencia de las Naciones Unidas para el Comercio y Desarrollo (UNCTAD).

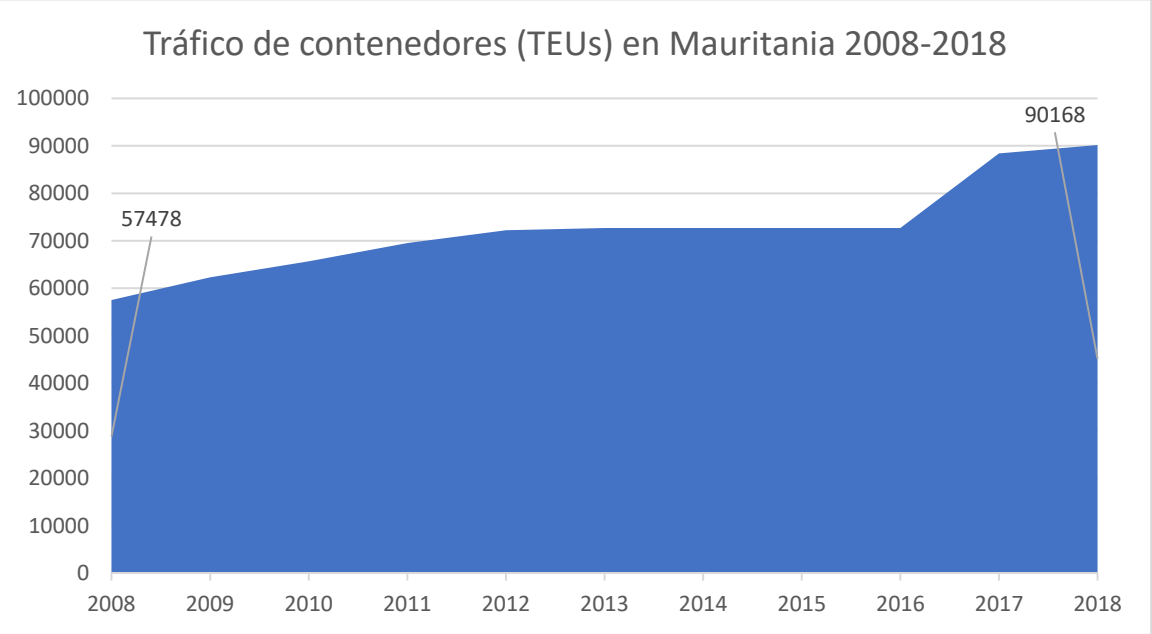

Gráfico 9. Tráfico de contenedores (TEUs) en Mauritania. Elaboración. Fuente: UNCTAD

Además, en el año 2016 comenzó la construcción del puerto de N'Diago, que se encuentra a 250 km al sur de Nuakchot. La construcción, que está a punto de concluir, la está ejecutando una empresa china y está financiada por el Estado mauritano. Con la puesta en marcha de este puerto, el país debería aumentar el apoyo logístico del país y las capacidades de transporte marítimo, mejorar las capacidades operativas de las fuerzas armadas ante los desafíos de seguridad y fortalecer la soberanía del Estado en la Zona Económica Exclusiva (ZEE).

También se espera que promueva la posibilidad de abrir una línea de transporte fluvial en el río Senegal, a una distancia de casi 15 km del puerto, para abastecer a las ciudades mauritanas ubicadas a lo largo del río hacia Malí. Además, constituirá una infraestructura esencial para la explotación del proyecto de gas Grand Tortue Ahmeyim (GTA).

Sector pesquero: industria transformadora

Tal y como se ha explicado anteriormente, el sector primario aporta más del 25% al PIB total de Mauritania y emplea a más del 50% de la población activa. Dentro del sector primario, destaca el sector pesquero, ya que genera importantes beneficios socioeconómicos y ocupa un lugar estratégico en la economía nacional a través de su importante contribución a los ingresos, el empleo, los equilibrios macroeconómicos y la seguridad alimentaria. El sector pesquero es visto como una fuente sostenible de riqueza y creación de valor.

Es destacable que casi toda la producción pesquera de Mauritania se destina a su exportación (más del 90%), además sin apenas transformar. Por ello, Mauritania apuesta por sumarse a la cadena de suministro global mediante la transformación de materia prima en el país, aunque el sector se enfrenta a una serie de obstáculos como el control de las fábricas, además de que algunas instalaciones son antiguas y plantean problemas sanitarios.

Debido a la falta de control, existen cifras contradictorias sobre el número de fábricas totales en Mauritania y fábricas homologadas para exportar hacia la UE. Según el informe PECH, elaborado por la Unión Europea, existen unas ochenta plantas transformadoras que se ocupan principalmente del almacenamiento y la congelación. De ellas, sesenta y seis fueron reconocidas conformes con las normas de la Unión Europea. No obstante, el número de industrias conformes en activo se acerca más a cincuenta. Su capacidad de congelación es de unas 700 toneladas/día, pero su tasa de utilización es muy baja (30 %). En cuanto a las más recientes, fabrican productos más elaborados, como las conservas de sardinas, bacalao y atún, y platos preparados.

En cambio, el Ministerio de Pesca afirma que las fábricas en tierra que procesan productos del mar aumentaron de 50 unidades en 2006 a 94 en 2014, de las cuales el 97% están ahora aprobadas para exportar a los mercados de la UE. La mayoría de las unidades de procesamiento y procesamiento (70%) están ubicadas en Nuadibú, las otras unidades operan desde Nuakchot y Pk28 para las unidades de producción de harina de pescado.

Existe un cierto auge en el desarrollo de la industria de la harina de pescado en los últimos años. La cantidad de peces pelágicos utilizados para la producción de harina y aceite de pescado en Mauritania aumentó de 50,000 toneladas en 2011 a 550,000 toneladas en 2018.

Sector agroalimentario

El sector representa el 21% de los empleos, pero el 62% de la población total vive principalmente de actividades rurales.

El área cultivable se estima en 500,000 ha, o 0.5% del territorio. La mitad de la agricultura es de secano, por lo que el rendimiento agrícola puede variar mucho de un año a otro dependiendo de la lluvia. El 28% de esta tierra se cultiva a través del sistema de recesión que los hace aún más dependientes del flujo de agua.

No obstante, la FAO considera que el país tiene un potencial significativo de diversificación e intensificación. La introducción del cultivo de riego podría impulsar la producción, también es una técnica que atrae al sector privado. La promoción de la asociación agricultura-ganadería también podría ayudar a optimizar el uso de la tierra cultivable.

En respuesta a la sequía, el gobierno ha lanzado un ambicioso programa para controlar las aguas superficiales, mecanización e integrar la agricultura y la ganadería en las áreas de inseguridad alimentaria. De momento los resultados han sido satisfactorios, gracias a la diversificación, el refuerzo de las infraestructuras de transformación y conservación de los productos agro-pastorales, mediante la de un sistema de financiación adaptado y la asunción de responsabilidad de toda la cadena de valor del sector agropecuario.

Dentro del sector ganadero, destaca la crianza para la subsistencia, si bien es cierto que están apareciendo iniciativas interesantes vinculadas con tradición nómada en Mauritania, como es la crianza de camellos, en donde destaca la empresa Tiviski, que emplea a 280 personas y recolecta 30.000 litros de leche por día, el 40% de los cuales proviene de camélidos, el resto de ovejas y ganado. No obstante, no es suficiente para competir con las importaciones de productos lácteos (segundo rubro en las importaciones de alimentos), que satisfacen dos tercios de la demanda de los 4,5 millones de habitantes. La Unión Europea no permite la importación de leche de camello hasta que Mauritania cumpla con los estándares fitosanitarios europeos. En cuanto a la carne de camello, se está empezando a exportar a Senegal.

Nuevas tecnologías

El sector de las TIC en Mauritania está experimentando grandes desarrollos gracias a una mayor competencia y una alta penetración de celulares móviles, banda ancha móvil y mayores usuarios de Internet. Los precios de los servicios de banda ancha fija y móvil siguen siendo relativamente altos en Mauritania y la asequibilidad sigue siendo una barrera importante.

El desarrollo de las TIC en Mauritania se enmarcó en la Estrategia de las TIC actualizada en 2012 y que gira en torno a los ejes:

- Desarrollo de medios de acceso para todos a la sociedad de la información
- Adaptación del marco legal e institucional del sector de las telecomunicaciones y las TIC
- Mejora de la calidad y accesibilidad del servicio público
- Desarrollo de administración electrónica
- Desarrollo de la economía digital

- Apoyo tecnológico sectorial

Los esfuerzos realizados por el Gobierno de Mauritania y los tres operadores de telecomunicaciones en los últimos 15 años han mejorado la conectividad y reducido la brecha digital. Los planes recientes de Mauritania incluyen: desarrollar aún más las redes de alta velocidad en todo el país mediante la licencia de servicios LTE, ampliar la cobertura de banda ancha satelital y extender la red de fibra hasta el hogar en la capital y las principales ciudades.

Según datos del Banco Mundial, las exportaciones de servicios TIC en el año 2017 alcanzaron el 8,74% del total de exportaciones de servicios frente al 18,93% del año 2012.

El gobierno mauritano se ha planteado los siguientes objetivos dentro de su estrategia de desarrollo de la economía digital.

Objetivos de la oferta	Objetivos de la demanda
•Cobertura de banda ancha en todo el país •Aumentar la capacidad de acceso y distribución •Integración de banda ancha como servicio unviersal •Análisis de competitividad por región	•Definición de politicas para impular sector digital •Administración electónica, especialmente en salud y educación •**Planes de capacitación en todos los niveles de la población** •Política de acceso a terminales de bajo costo

Ilustración 3. Objetivos política TIC en Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Ministerio TIC de Mauritania

Emprendimiento

A pesar de las inmensas oportunidades para la creación de empresas y el fuerte apetito de los jóvenes por el espíritu empresarial, la capacidad del ecosistema mauritano para nutrir y apoyar a las empresas nuevas y jóvenes es bastante débil en comparación con los países similares. En 2019, Mauritania ocupó el puesto 134 (de un total de 137) en el Índice Global de Emprendimiento (GEI), elaborado por el Global Entrepreneurship and Development Institute, lo que supone una leve mejora si lo comparamos con el índice del año 2018 que ocupaba el 136.

El índice mide tres variables, que a su vez se subdividen en varios factores. Si comparamos los rankings de las tres variables podemos observar cómo Mauritania ha perdido posiciones en dichas variables, tal y como se muestra a continuación:

Tabla 8. Ranking variables índice emprendimiento global. Elaboración propia.Fuente: Global Entrepreneurship and Development Institute

Variable	2015	2019
Ranking actitud emprendedora	126	125
Ranking habilidades	101	137
Ranking aspiraciones	88	129

Aunque está surgiendo una cultura empresarial emergente en Mauritania, la capacidad de la población de poner sus habilidades a trabajar para el emprendimiento y el empleo en el sector privado sigue siendo muy limitada. Uno de los desafíos para las empresas privadas y el gobierno que buscan alentar el crecimiento del sector privado es que simplemente no hay suficientes personas en Mauritania con las habilidades para lanzar y gestionar una empresa en un mercado competitivo.

Las empresas mauritanas reportan dificultades para encontrar empleados calificados con experiencia laboral real, tal y como se explicó anteriormente. Además, según un estudio de 2013 realizado por el Centro Mauritano de Análisis de Políticas entre estudiantes mauritanos, el 75% de ellos tenía la intención de comenzar su propio negocio. Sin embargo, a pesar de su entusiasmo, solo el 22% se sintió lo suficientemente preparado.

En cuanto a iniciativas privadas de incubación, el número de incubadoras y centros de incubación, los activos que admiten startups y otras MIPYMES aumentó de dos en 2014 a nueve en 2019, según datos del Banco Mundial.

Análisis de la formación general y profesional en Mauritania

Sistema de la formación general en Mauritania

Mauritania ha estado firmemente comprometida con el desarrollo de su sector educativo desde 1999, cuando el gobierno se embarcó en una reforma estructural del sistema educativo. La visión a mediano plazo del gobierno es lograr la finalización universal de la educación primaria, así como la regulación y mejora de la relevancia y la calidad en los niveles post-primarios. El sector educativo ha logrado un progreso significativo en los últimos años, particularmente en términos de acceso y finalización de la educación primaria. La escuela pública es gratuita, pero otros costos, como libros y almuerzos, hacen que la educación sea inasequible para muchos niños con recursos limitados.

La estructura del sistema educativo mauritano es la siguiente:

- Educación preescolar: esta educación no está suficientemente organizada. Tiene una duración teórica de 3 años y está destinado a niños de 3 a 5 años y no es obligatoria. Se proporciona en escuelas coránicas, jardines de infancia y guarderías comunitarias. Las guarderías comunitarias son iniciativas lideradas por mujeres cuyo objetivo principal es brindar atención a sus hijos. Pueden ser estacionales u ocasionales.

- Educación fundamental o primaria: el propósito de este nivel de educación es proporcionar educación básica a todos los niños de 6 años hasta los 14 años, atestiguada por el Certificado de Estudios Primarios (CEP). La educación básica es obligatoria, de acuerdo con la ley de educación obligatoria No. 054.2001.

- Educación secundaria general: este nivel de educación se organiza en dos ciclos:

    - Primer ciclo: el propósito del primer ciclo es consolidar la educación básica adquirida en la educación primaria y prepararse, ya sea para la búsqueda de estudios en una de las corrientes del segundo ciclo de educación secundaria general o técnica, o para la integración en la vida socioeconómica. Se recibe en los Colegios de Educación General a partir del sexto año de primaria, después de un examen de ingreso. El periodo de estudio es de 4 años y se obtiene el Certificado de Estudios de primer ciclo (BEPC).

    - El segundo ciclo tiene como objetivo prepararse para la educación superior. Se estudia en las escuelas secundarias de educación general, por orientación y de acuerdo con la capacidad de recepción disponible, cuando los estudiantes que han completado con éxito los estudios del primer ciclo y recibe el diploma de Bachillerato. Su duración es de 3 años. La implementación de la nueva reforma se puso en marcha en el año 2011.

- Educación superior: este nivel de educación está destinado a prepararse para la vida activo. Da la bienvenida, en facultades, escuelas e institutos superiores, a los estudiantes que posean Bachillerato para prepararlos para los diversos diplomas nacionales de educación superior en cursos que varían de 2 a 7 años. El sistema LMD se está configurando a este nivel desde el comienzo del año escolar 2008/09 y la reforma de 1999 se aplicará allí desde 2011.

- Educación original coránica: la educación original está representada por escuelas tradicionales conocidas como mahadras. Los mahadras proporcionan educación basada principalmente en el Corán, el Hadith y la exégesis, así como en el dominio del idioma árabe.

Igualmente, cuenta con el sistema de formación técnica y profesional que se explicará en el siguiente epígrafe. El gobierno de Mauritania dedicó en el año 2016 (último dato disponible) el 2,6% del PIB, tasa inferior a lo que dedica la región de África subsahariana de media que se sitúa en el 4,6% del PIB. A continuación, se muestran los datos básicos de la educación en Mauritania:

Tabla 9. Porcentaje de finalización estudios. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial

Indicador	Dato	
Porcentaje de matriculación neta en primaria	80%	2018
Porcentaje de finalización de primaria	76%	2018
Matriculación neta en secundaria	31%	2018
Matriculación neta en educación superior	5%	2017
Tasa de alfabetización de adultos	53%	2017

La política del sector educativo se establece en el Programa Nacional de Desarrollo Del Sector de la Educación 2011-2020 con los siguientes objetivos:

- Desarrollar una educación preescolar pública y comunitaria accesible a grupos desfavorecidos en zonas urbanas y rurales.

- Lograr para 2020 una finalización universal de calidad de lo fundamental, promoviendo el acceso para los últimos grupos que no están en la escuela y asegurando la retención completa de los niños que acceden a ella.

- Avanzar hacia la finalización universal de la educación secundaria inferior y reducir las disparidades de género o las vinculadas con el medio ambiente y las condiciones socioeconómicas.

- Regular la evolución de la fuerza laboral en el segundo ciclo general con el fin de adaptar mejor la parte superior del sistema a las necesidades de la economía.

- Desarrollar la oferta de capacitación técnica y profesional y adaptarla a las especificidades de la demanda social y a la diversidad de necesidades de los sectores formales e informales de la economía.

- Establecer una política de desarrollo controlada y medida para la educación superior y promover la investigación científica.

- Mejorar la calidad del aprendizaje y la pertinencia de la educación en todos los niveles.

- Intensificar la lucha contra el analfabetismo a través de programas de alfabetización funcional y post-alfabetización.

- Promover la educación original cránica y fortalecer su contribución a la educación básica.

- Desarrollar e implementar una nueva estrategia de gestión de recursos humanos y materiales que permita una distribución equitativa de la oferta educativa (en particular, el Plan de Acción DPEF / PNDSE-2 49 reducción de riesgos en la asignación de maestros a los establecimientos) y una transformación más eficiente de los insumos en resultados.

- Fortalecer la gestión del sector, a través de la búsqueda del proceso de descentralización, la participación de todos los actores en el sistema y el desarrollo de herramientas de gestión y dirección.

La financiación total de este programa proviene dl presupuesto nacional (90%) y programas de cooperación con organismos bilaterales y multilaterales (10%).

Sistema de la formación profesional en Mauritania

Mauritania coordina la formación profesional a través del Ministerio de Educación Secundaria y Formación Técnica Profesional.

La formación profesional y técnica tiene la vocación principal de preparar a jóvenes para el empleo y se divide en la educación técnica y profesional (FTP) y la formación profesional (FP). La FTE se imparte por colegios de formación técnica y profesional y centros de educación técnica superior en cuatro cursos de formación que duran de 2 a 3 años, según la titulación.

Tabla 10. Tipos de estudios en Formación Profesional y Técnica. Elaboración propia. Fuente: Ministerio de Secundaria y Formación Técnica Profesional

Categoría	Duración de la formación (años)	Centro	Diploma obtenido
Trabajadores calificados	2	Centro de formación y desarrollo profesional FPP	CAP
Técnicos	2	Liceos técnicos	BEP
	2		BT
	3		BAC Técnico
Técnicos superiores e ingenieros	2	Centro de educación técnica superior	BTS y diploma de ingeniero

La FP se imparte en centros de capacitación profesional que emiten certificados de aptitud profesional (CAP) tras la capacitación que dura 2 años. También se emiten certificados de capacitación o calificación profesional después de dicha capacitación que es de duración variable dependiendo la especialidad en cuestión. La organización de FP no se modificó en la última reforma de 1999.

El número de alumnos en FTP aumentó de 5.389 estudiantes en 2011 a 8.667 alumnos en 2018 (último dato disponible), lo que significa un incremento del 60,81% en tan solo siete años, según datos del Ministerio. Según esos mismos datos, en el año 2018 el 16,15% corresponden a alumnos en centros privados, frente al 22,30% en el año 2011.

Mauritania ha visto igualmente incrementado el número de formadores entre el periodo 2011-2018, alcanzando los 427 formadores en el año 2018, lo que supone un incremento del 34,27%.

Tabla 11. Evolución de número de estudiantes en FTP 2011-2018. Elaboración propia. Fuente: Ministerio de Educación y Empleo de Mauritania

Evolución de número de FTP entre 2011-2018								
Año	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**
Número total de alumnos	5.389	6.375	7.401	7.722	7.348	7.942	7.806	8.667
Alumnos en el sector privado (porcentaje)	22,30%	21,20%	20,30%	30,00%	22,50%	27,10%	22,00%	16,15%
Alumnos en centros públicos	4.189	5.025	5.901	5.405	5.695	5.786	6.391	7.267
Número de formadores	318	358	373	376	372	378	400	427

La Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) publicó un informe en el año 2018 sobre la formación profesional y técnica en Mauritania, en donde analizaba la tasa de inserción laboral de los graduados en FTP, basándose en datos del gobierno de Mauritania de los graduados entre los años 2012-215. Según estos estudios, el número de abandonos del sistema FTP entre 2012 y 2014 fue de 6.097, de los cuales 5.090 respondieron a la encuesta (1.498 publicados en 2012, 1.565 en 2013 y 2.027 en 2014).

Las tres cuartas partes de los que respondieron son graduados de un certificado de aptitud profesional (CAP) o un certificado de técnico (BT), independientemente de la promoción, con un dominio de los siguientes sectores: mecánica automotriz, electricidad para la construcción, electricidad industrial, fontanería y construcción metálica.

Los colegios de formación técnica y profesional comercial e industrial de Nuakchot, el colegio de formación técnica y profesional (LFTP) de Nuadibú y el centro de formación profesional y desarrollo (CFPP) de Nuakchot son los principales proveedores del mercado laboral mauritano, con 46.8% de egresados.

Según el mismo informe de la UNESCO, el tiempo promedio para obtener empleo es de ocho meses. Sin embargo, casi la mitad (47.9%) de los graduados insertados encontraron un trabajo en menos de seis meses después del final de la capacitación. Para las tres promociones, la tasa de inserción es la siguiente:

• Promoción saliente 2012: 62%, tres años después de la partida;

• Promoción saliente en 2013: 51,1%, dos años después de la partida;

• Promoción saliente en 2014: 50.3%, un año después de la partida.

En 2015, la tasa de inserción laboral fue del 43,9%, 15 meses después del alta, de los cuales poco más de la mitad no coincidió con la capacitación recibida. Este indicador es importante en el análisis de las dificultades experimentadas por los graduados de la FTP en el mercado laboral mauritano porque mide la duración de la transición de la formación al empleo. Sin embargo, su

cálculo y modelado plantean desafíos metodológicos porque los datos son escasos, debido a la idiosincrasia del país y el peso del sector informal.

Análisis de políticas públicas en empleo y formación en Mauritania

En Mauritania, el sistema de formación técnica y profesional ha evolucionado en un marco institucional muy inestable desde su establecimiento en la década de 1960. Los diversos nombres y atribuciones del ministerio responsable y los frecuentes cambios en el anclaje de FTP lo demuestran. A pesar de esta inestabilidad institucional, la política y el sistema FTP se han implementado gradualmente, con sucesivos hitos destinados a mejorar su oferta y su calidad, lo que ha dado algunos resultados, según la UNESCO.

La primera ley aprobada en 1968 se refería solo a la educación técnica, pero sin un liderazgo y organización clara del sector de la FTP. Tras dos modificaciones de esta ley (ordenanzas de 1981 y 1989) introducen las nuevas visiones políticas de las autoridades mauritanas, en particular sobre el objetivo de la educación técnica, los niveles de educación y su naturaleza (profesional en lugar de técnica), consulta organismos profesionales sobre los objetivos, programas y métodos de financiación de la educación técnica y profesional. La Ley Nº 98-007 de 1998 unificó el sistema y armonizó el marco legal para la FTP.

Otro hito importante para la FTP fue el lanzamiento de un proceso para desarrollar la Estrategia Nacional de Formación Técnico Profesional (SNDFTP, por sus siglas en francés) con el fin de proporcionar al departamento ministerial una visión global, acompañado de un plan de implementación para el desarrollo de un sistema FTP nacional moderno, moderno y capaz para responder a los desafíos del desarrollo económico y social del país.

Dicha estrategia, en su segunda fase (2010-2020) la visión del gobierno y su objetivo es hacer que el sistema FTP pueda satisfacer las necesidades de individuos y empresas adaptando mejor la oferta de capacitación a la demanda social y económica. Se divide en cuatro áreas: i) mejorar la dirección y la gobernanza del sistema de la FTP; ii) mejorar la calidad de la formación; iii) la extensión de la oferta de capacitación; y iv) mejorar la eficiencia interna y externa del sistema y su anclaje en relación con la economía.

Por último, cabe destacar el desarrollo de una nueva ley sobre la FTP, aprobada por el Consejo de Ministros el 2 de noviembre de 2017. Esta nueva ley aclara los diferentes tipos de FTP (inicial, alternativo, continuo, de aprendizaje) y reafirma la prioridad dada a FTP por el Estado, dando luz a ciertas lagunas de la antigua ley en las áreas de liderazgo y gestión de la FTP. En cuanto a las políticas públicas para la mejora de la formación profesional técnica en Mauritania existen tres programas que coordina el Instituto Nacional de Promoción de la Formación Técnica y Profesional (INAP-FPT, por sus siglas en francés):

Tabla 12. Programas de promoción de la FPT en Mauritania. Elaboración propia. Fuente INAP-FPT

Programa	Objetivos	Organismo financiador	LINK
Proyecto de apoyo a la Formación Técnica y Profesional (PAFTP)	El proyecto respalda la estrategia de Capacitación Técnica y Profesional (FTP) del país que tiene como objetivo adaptar el sistema de capacitación a las necesidades cualitativas y cuantitativas específicas de todos los sectores productivos, y redirigir el sector FTP hacia la demanda del mercado.	Banco Mundial	LINK
Programa de apoyo a la Formación por Aprendizaje (AFPA)	Fortalecer la empleabilidad de los jóvenes y proporcionar las habilidades profesionales que las empresas necesitan, especialmente las PyMEs, para mejorar su capacidad productiva y sus ingresos.	Unión Europea y Agencia de Cooperación de Francia	LINK
Proyecto de mejora de empleabilidad de egresados en Mahadras	El proyecto apoya la implementación de la estrategia de capacitación técnica y profesional del gobierno, el objetivo del proyecto es ofrecer capacitación calificada para graduados de mahadras y egresados de la escuela temprana con miras a su integración profesional y su participación en la vida laboral.	Estados Unidos	LINK

Además, el INAP-FTP también administra el Fondo Autónomo para la Promoción de la Formación Técnica y Profesional (FAP-FTP), que es un mecanismo que contribuye a la dirección de la FTP impulsada por la demanda del sector privado y demandantes de empleo.

Conclusiones

Este informe ha analizado, por un lado, los sectores pujantes de Mauritania y, por otro, el sistema de formación profesional y técnico del país con el objetivo de tener una visión global de las necesidades de formación que realmente necesitan las empresas y la población en general.

Del informe se extrae una serie de conclusiones que hacen prever que el sector de la formación profesional tiene un enorme potencial en los diferentes sectores económicos del país, pese a las dificultades estructurales como la fuerte economía informal y la coyuntura actual marcada por el coronavirus.

A continuación, se resumen los posibles nichos en donde aún hay necesidades de mano de obra cualificada y que la formación profesional y técnica puede cubrir dichas necesidades en ciertas competencias:

Industria

- Oficios tradicionales
- Mecánica para talleres de vehículos y reparaciones de máquinaria
- Operarios de fáfricas
- Oficios relacionados con la construcción

Emprendimiento

- Liderazgo
- Marketing
- Finanzas

Turismo

- Mandos intermedios
- Directivos
- Servicio de base (camareros, recepcionistas, cocineros, etc.)
- Idiomas

Agroalimentación

- Tecnología aplicada
- Gestión eficiente de agua y energía

Energías Renovables

- Instalación y mantenimiento
- Consultoría tecnológica y medioambiental

Nuevas Tecnologías

- Informática básica
- Programación
- Liderazgo y gestión empresarial

Puertos

- Operarios

Petróleo y gas

- Técnicos
- Mandos intermedios

Ilustración 4. Necesidades de formación profesional en Mauritania. Elaboración propia.

ANEXO: Índice de tablas, gráficos e ilustraciones

Índice de tablas

Tabla 1. Datos Básicos de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: CIA WORLD FACT BOOK, Naciones Unidas y Banco Mundial 2
Tabla 2. Principales indicadores económicos. Elaboración propia. Fuentes: diversas 4
Tabla 3. Sectores productivos de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial..... 8
Tabla 4. Índice de producción industrial y subíndices 2011-2018. Elaboración propia. Fuente: Agencia Nacional Estadística 10
Tabla 6. Capacidad eléctrica instalada de energía renovable. Elaboración propia. Fuente: Banco Africano de Desarrollo 17
Tabla 7. Índice de Competitividad turística en África. Elaboración propia. Fuente: Foro Económico Mundial..... 20
Tabla 8.Índice de Competitividad turística de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Foro Económico Mundial..... 20
Tabla 9. Ranking variables índice emprendimiento global. Elaboración propia.Fuente: Global Entrepreneurship and Development Institute 25
Tabla 10. Porcentaje de finalización estudios. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial 27
Tabla 11. Tipos de estudios en Formación Profesional y Técnica. Elaboración propia. Fuente: Ministerio de Secundaria y Formación Técnica Profesional 29
Tabla 12. Evolución de número de estudiantes en FTP 2011-2018. Elaboración propia. Fuente: Ministerio de Educación y Empleo de Mauritania 30
Tabla 13. Programas de promoción de la FPT en Mauritania. Elaboración propia. Fuente INAP-FPT 32

Índice de gráficos

Gráfico 1. Tasa de desempleo 2010-2019. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial/OIT..... 5
Gráfico 2. Contribución de empleo (%) por sector en Mauritania (2019). Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial/OIT 6
Gráfico 3. Contribución de la industria al empleo 1991-2019. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial 7
Gráfico 4. Índice de Producción Industrial de Mauritania 2011-2018. Elaboración propia. Fuente: Agencia Nacional de Estadística..... 8
Gráfico 5. Contribución de la construcción al PIB de Mauritania 2015-2019 (Valor añadido). Elaboración propia. Fuente: Banco Africano de Desarrollo 11
Gráfico 6. Generación de electricidad, total (GWh. Elaboración propia. Fuente: Banco Mundial 16
Gráfico 7. Generación de electricidad en Mauritania 2011-2018 según fuente de energía. Elaboración propia: Banco Africano de Desarrollo 17
Gráfico 8. Capacidad eléctrica instalada por fuente renovable. Elaboración propia. Fuente: Banco Africano de Desarrollo..... 18
Gráfico 9. Tráfico de contenedores (TEUs) en Mauritania. Elaboración. Fuente: UNCTAD..... 21

Índice de ilustraciones

Ilustración 1. Índice de competitividad de Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Foro Económico y Mundial 9
Ilustración 2. Desafíos del sector industrial. Elaboración propia. Fuente: Ministerio de Economía e Industria de Mauritania 12
Ilustración 3. Objetivos política TIC en Mauritania. Elaboración propia. Fuente: Ministerio TIC de Mauritania 24
Ilustración 4. Necesidades de formación profesional en Mauritania. Elaboración propia. 33