



# 25 años impulsando proyectos en Sudáfrica

derechos reservados.

© 2013 Abegglen & Crawford. All rights reserved.

Abegglen  
&  
Crawford

*Global Development Consultants*





Abegglen & Crawford es una firma global de consultoría estratégica especializada en el asesoramiento y desarrollo de proyectos corporativos e institucionales en MERCADOS EMERGENTES y el diseño e implementación de programas de desarrollo global.

Abegglen & Crawford fundamenta su actividad en su PRESENCIA en las regiones económicas en que ofrece sus servicios, un profundo CONOCIMIENTO LOCAL de los mercados en que opera y , la extensa red de RELACIONES CORPORATIVAS E INSTITUCIONALES desarrollada en los distintos mercados nacionales





## Business Development in Emerging Markets

*Analizar, planificar, introducir, desarrollar, posicionar...*



El desconocimiento de la idiosincrasia, los procesos y el marco jurídico-social; la ausencia de relaciones sólidas, fiables y estables y el elevado coste, a veces la imposibilidad, de contar con asesores de confianza, suelen ser las principales causas que obligan a numerosas organizaciones a desistir de sus planes de expansión en mercados emergentes, aquellos que, precisamente, ofrecen mayores oportunidades a las empresas europeas. A veces, algunos mercados, a pesar de ser muy conocidos, parecen inaccesibles.



## International Liaison

*Relacionar, profundizar, consolidar...*

El desarrollo de un proyecto empresarial en un nuevo mercado precisa identificar a aquellos actores públicos que definen, impulsan y deciden el desarrollo de uno u otro sector. Igualmente, el desarrollo de grandes proyectos, la internacionalización de una empresa, la introducción de nuevos bienes y servicios en un mercado emergente precisa, más que en cualquier otro, del desarrollo de sólidas alianzas, con socios y operadores locales que conozcan la idiosincrasia y características del nuevo mercado...





## Mercados

Abegglen & Crawford concentra su actividad en aquellas áreas económicas que considera con mayor potencial de desarrollo para sus clientes y en las que los productos/servicios de estos pueden aportar a los mercados objetivo mayor valor diferencial.

De acuerdo a estos criterios, Abegglen & Crawford concentra su actividad en 3 AREAS ECONÓMICAS EMERGENTES integradas por 25 PAISES.





## Mercados







## Mercados

Oficinas en las capitales de los países que se ha definido como HUBS REGIONALES

- **Johannesburgo:** Sudáfrica, Namibia, Botsuana, Angola, Malawi, Mauricio, Seychelles, Mozambique, Tanzania, Zambia y Zimbabue
- **Santiago:** Chile, Perú, Ecuador, Colombia, Costa Rica, Panamá, México
- **Delhi:** India, Omán, Qatar, Bangladesh, Myanmar, Tailandia, Sri Lanka





## South Africa, *The Gateway to the challenge*







## La presencia española en Sudáfrica

### Hasta 2010

- Muy poca presencia española (en sept. 2010 había 30 empresas).  
Éxitos y fracasos
- Éxito: Platinum Road (Dragados)
- Fracaso: Gautrain
- Pocas grandes inversiones:
  - ✓ Dragados (Gauteng)
  - ✓ Arcelor (Mpumalanga)
  - ✓ Fenosa (Mpumalanga)
  - ✓ Irizar (Gauteng).
- Desconocimiento mutuo: ¿porqué comprar en España si puedo comprar en Alemania?, ¿Sudáfrica es un país rico?, ¿Mandela y...?...





## La presencia española en Sudáfrica

### Desde 2010

- Sudáfrica FIFA 2010 muestra al mundo su capacidad (éxito absoluto)
- Se (más que) duplica la presencia española (2012, 70 empresas)
- Éxito rotundo y absoluto en el programa de renovables
- Sudáfrica como puerta de entrada en la *Southern Africa*
- Grandes empresas sudafricanas como socios potenciales

- Sudáfrica: Hub logístico (Iberia cancela el vuelo directo)  
Gran presencia institucional (Embajada, Consulado Gral., OFCOM)





## La presencia española en Sudáfrica

### El mejor ejemplo. El éxito español en el programa de renovables

TECNOLOGÍA	Nº PROYECTOS	(MW)	TOTAL MW ADJUDICADOS	% español / total
PV (Fotovoltaica)	10	432,98	1.197,60	35,90%
Eólica	4	368	1048	35,10%
Solar Concentrada	3	200	200	100%
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>1.000,98</b>	<b>2.459,90 (*)</b>	<b>40,60%</b>

(\*) el total de la capacidad adjudicada incluye 14,3 Mw de proyectos hidroeléctricos, que no se desglosan en la tabla por tecnologías.





## Abegglen & Crawford South Africa

### Hace 25 años

- Grupo internacional dedicado a trading de commodities
- Profundo conocimiento mercado sudafricano y networking nacional
- Ayuda a la introducción de empresas europeas en Sudáfrica de manera informal
- Ninguna compañía española presente en Sudáfrica
- Origen principales empresas introducidas en Sudáfrica:
  - ✓ Reino Unido, Italia, Holanda, Alemania y Suiza

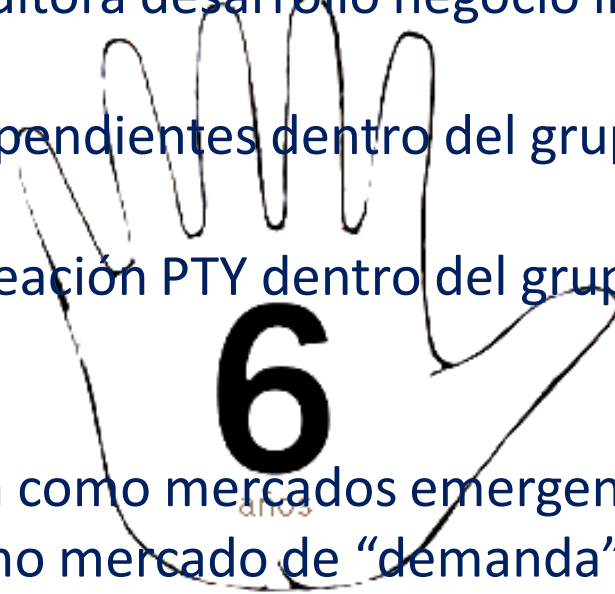




## Abegglen & Crawford South Africa

### Hace 6 años

- Formalización actividad consultora desarrollo negocio internacional
- Creación grupos trabajo independientes dentro del grupo
- Sistematización servicios y creación PTY dentro del grupo dedicada a servicios de consultoría
- Sudáfrica y la Southern Africa como mercados emergentes de “oferta”. Europa (España) como mercado de “demanda”
- Partners institucionales del proyecto: DTI, IDC, Agencias Regionales de Desarrollo Económico en Sudáfrica, Embajadas Sudáfricanas, Agencias Regionales de Desarrollo Económico en España...





## Abegglen & Crawford South Africa

### Desde 2013

- Independencia del grupo original. Firma independiente de consultoría de desarrollo de negocio especializada en mercados emergentes
- Renovación total equipo local en Sudáfrica. 100% consultores de desarrollo de negocio
- Apertura segunda oficina en Sudáfrica. Cape Town
- Incremento 40% actividades promoción Sudáfrica
- Incremento demanda servicios 70%



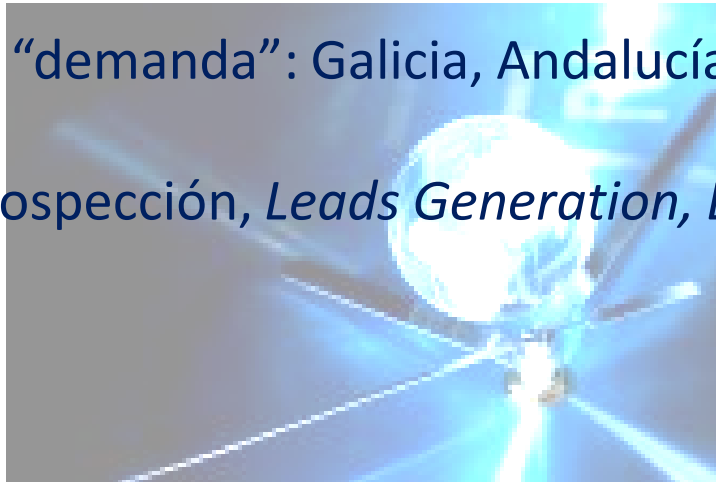




## Abegglen & Crawford South Africa

### Cientes exportación

- 30% portfolio clientes
- Incremento demanda servicios últimos 12 meses: +40%
- Principales sectores: Industrial, Madera, Agroalimentario, Automovil
- Principales regiones de “demanda”: Galicia, Andalucía, CyL, Valencia
- Servicios habituales: Prospección, *Leads Generation*, *Liaison*
- Tasa de éxito: 68%

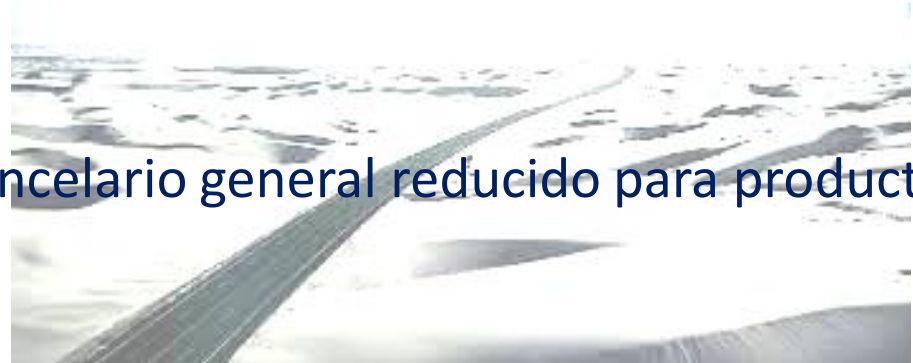




## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes exportación

- Se beneficiaron del tipo arancelario general reducido para productos origen UE
- No han requerido ningún tipo de autorización por parte del gobierno sudafricano para comenzar sus operaciones en el país
- Tuvieron que registrarse el *South Africa Revenue Service* (trámite de un día) para la asignación del número aduanero por tratarse siempre de operaciones de comercio exterior de valor superior a 20.000 ZAR.
- La importación de cualquier producto pudo realizarse mediante presentación de la correspondiente declaración aduanera y el trámite de mercancías fue similar a cualquier país europeo





## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

- 65% portfolio clientes
- Incremento demanda servicios últimos 12 meses: +120%
- Principales sectores: Industrial, Energía, Ingeniería, Naval, Automovil
- Principales regiones de “demanda”: Galicia, Andalucía, Madrid, CyL
- Servicios habituales: Prospección, Posicionamiento, *Business Development, Competitive Intelligence, Leads Generation, Corporate Liaison, Institutional Liaison*
- Tasa de éxito: 82%







## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

#### Tipos de Sociedades

TIPO	Constituc.	Costes	Socios	Personal. Legal	Respons Limitada	Auditoria
PTY CC	3-4 semanas	R5500-R8000	50	Si	Si	Si
CLOSE CORPORATION (CC)	3-4 semanas	R1800	10	Si	No	No
SOCIEDAD COMANDITARIA	3-4 semanas	R800-R1000	20	No	No	No
COMERCIANTE EXCLUSIVO	1 semana	R800-R1000	1	No	No	No
SOCIEDAD PUBLICA	3-4 semanas	R5500-R8000	sin máx.	Si	Si	Si
SUCURSAL EXTRANJERA	2-3 semanas	R4000	1	Si	No	Si



## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

#### Fiscalidad sociedades sudafricanas

Impuesto de sociedades	28% sobre los beneficios es el tipo general 0% para facturaciones inferiores a 6.000€ 10% para facturaciones inferiores a 30.000€ + 30.000 € de facturación - 28% sobre exceso
PYMES	
Impuesto sobre ganancias de capital	14,5% sobre las ganancias de capital
Impuesto sobre el patrimonio (o equivalente)	No aplicable
Impuesto sobre las transacciones con el exterior (o equivalente)	No aplicable
Impuestos indirectos (especificar)	VAT (Análogo al IVA) 14%
Doble imposición	Acuerdo España-Sudáfrica



## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

#### Fiscalidad sucursales sociedades extranjeras

Impuesto de sociedades (o equivalente)	33% en el año fiscal 2010/2011
Impuesto sobre actividades económicas	16,50%
Impuesto sobre el patrimonio	No aplicable
Impuesto sobre las transacciones con el exterior	No aplicable
Impuestos indirectos (especificar)	VAT (Análogo al IVA) 14%





## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

#### Percepciones Salariales (Salario medio bruto mensual por categoría profesional)

Categoría profesional / Puesto	Salario bruto mensual
Director comercial	2600 € mensuales
Ejecutivo comercial / Gestor de Cuentas	1400€ mensuales
Jefe de producción	2600 € mensuales
Analista de sistemas (TIC)	1900 € mensuales
Operario cualificado	840 € mensuales
Operario no cualificado	350 € mensuales
Secretaría bilingüe	1000 € mensuales
Administrativo	700 € mensuales



## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

#### Percepciones no salariales

Concepto	Directivos	No Directivos
Cotiz. obligatorias a S.S.	No aplicable	No aplicable
Cotizaciones voluntarias (seguro médico privado, planes de pensiones, seguros de vida)	Comienzan por 9% del salario y aumentan un 1% por cada año trabajado hasta límite del 15%	Comienzan por 9% del salario y aumentan un 1% por cada año trabajado hasta límite del 15%
Prestaciones sociales directas (incapacidad temporal, jubilación)	1% del salario para el seguro de desempleo. Paga un 1% el empleador y otro 1% el empleado	1% del salario para el seguro de desempleo. Paga un 1% el empleador y otro 1% el empleado
Indemnización por desempleo	Un día de cobro por cada seis días trabajados con un máximo de 238.	Un día de cobro por cada seis días trabajados con un máximo de 238.



## Abegglen & Crawford South Africa

### Clientes Desarrollo Industrial/Empresarial

- Además de las distintas sociedades mostradas con anterioridad, las *joint ventures*, asociaciones entre dos o más personas físicas o legales que comparten recursos, *know-how*, control, intereses y responsabilidades conjuntas para llevar a cabo un proyecto, fueron la forma mas utilizada por las empresas españolas.
- Las formas *de joint venture* utilizadas fueron dos:
  - ✓ Una empresa española y otra sudafricana se asocian y crean una tercera en la que participan a través de la compra de acciones. Esta nueva empresa será la encargada de llevar a cabo el proyecto.
  - ✓ Las empresa española y la sudafricana firman un contrato en el que cada una de ellas se compromete a aportar una serie de recursos para llevar a cabo el proyecto objeto del contrato. En este caso, la *joint venture* no tiene personalidad jurídica propia.



## Abegglen & Crawford South Africa

### Cientes Transferencia Tecnológica

- 5% portfolio clientes
- Incremento demanda servicios últimos 12 meses: +210%
- Principales sectores: Industrial, Energía, Ingeniería, Naval
- Principales regiones de “demanda”: Andalucía, Madrid, Cataluña
- Servicios habituales: *Institucional Liaison, Corporate Liaison*
- Tasa de éxito: 100%







## Entorno actual. Overview

- Facilidades para la creación de nuevas empresas
- Gran sistema financiero
- Gran potencial de crecimiento
- Participación de la empresa privada en la modernización
- Absoluta seguridad jurídica
- Perfecto ambiente de negocios
- Facilidades para la inversión extranjera
- Absoluta liberalización
- Ninguna restricción a repatriación de capitales
- Divisa estable y libremente convertible
- País “NO” violento
- Entidades estatales de co-inversión, apoyo (DBSA, IDC, etc.)





## Entorno actual. Su mayor peculiaridad

- En enero de 2004 entró en vigor La Ley 53/2003 de *Broad-Based Black Economic Empowerment* (BB-BEE) que busca corregir las desigualdades creadas por el “apartheid”. El objetivo principal es una distribución del accionariado, de la dirección y del control de las compañías en favor de los grupos étnicos discriminados en el régimen anterior. En casos de licitaciones se exige la asociación con empresa nacional que cumpla los requisitos del BB-BEE.
- Esta política de discriminación positiva persigue la consecución de un desarrollo continuo y sostenible para el país, mediante la incorporación de las minorías desfavorecidas a la economía del país y al tejido empresarial, con el fin de alcanzar así el máximo potencial económico y la estabilidad política y social.

B-BBEE



## Entorno actual. Su mayor peculiaridad

- Una BLACK ENTERPRISE es una empresa que sea propiedad de minorías étnicas (como término black dentro del documento BEE) en, por lo menos, un 50,1%
- Las BLACK EMPOWERMENT ENTERPRISE son aquellas empresas que son propiedad de minorías étnicas en, por lo menos, un 25,1% y en las que hay un sustancial control directivo por parte de dichas minorías
- Las BLACK ENGENDERED ENTERPRISE son aquellas empresas en las que las mujeres están representadas en, por lo menos, un 25,1% dentro de la cuota de propiedad y control directivo

B-BBEE



## Entorno actual. Su mayor peculiaridad

- Una empresa cumple con el BEE cuando alcanza determinada puntuación en su *Scorecard* correspondiente. El *Scorecard* se obtiene midiendo siete variables que determinan la presencia en la empresa de ciudadanos históricamente desaventajados mediante:
  - o Cuotas de propiedad
  - o Cuotas de dirección de la empresa
  - o Cuotas de empleados
  - o Cuotas de formación
  - o El abastecimiento preferencial
  - o Desarrollo de la empresa
  - o Desarrollo socio-económico.

B-BBEE



## Oportunidades

agua

medio ambiente

transportes

alianzas

agroindustria

turismo







!Les esperamos en Sudáfrica!

# Abegglen & Crawford

*Global Development Consultants*

Geneva Madrid Johannesburg Cape Town Santiago Delhi

**[www.abegglenandcrawford.com](http://www.abegglenandcrawford.com)**

[madridoffice@abegglenandcrawford.com](mailto:madridoffice@abegglenandcrawford.com)

[genevaoffice@abegglenandcrawford.com](mailto:genevaoffice@abegglenandcrawford.com)

**Your gateway to South Africa**